

Revista de Estudios Marítimos y Sociales

Publicación científica de carácter semestral

Año 19 - Número 28 - ene-jun de 2026 - Mar del Plata - Argentina - ISSN 2545-6237

Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)

The business networks of an Arab merchant through his bankruptcy court file (Río Negro, 1900-1937)

Matías Rodrigo Chávez ♦

Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB). Instituto Patagónico de Ciencias Sociales y Humanas (IPCSH-CCT-CONICET-CENPAT),

Correo electrónico: matiaschavez22@gmail.com / chavez@cenpat-conicet.gob.ar



<https://id.caicyt.gov.ar/ark:/s25456237/a9n2vfrqu>

♦ Puerto Madryn, Chubut, Argentina. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2125-2990>.

Matías Rodrigo Chávez “Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, Nº28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)

The business networks of an Arab merchant through his bankruptcy court file (Río Negro, 1900-1937)

Matías Rodrigo Chávez*

Recibido: 12 de Febrero de 2025

Aceptado: 28 de Noviembre de 2025

Resumen

Se analiza el documento judicial por quiebra de un bolichero árabe radicado en la línea sur de Río Negro, a principios de la década de 1930. El seguimiento del caso permite reconstruir sus principales vínculos comerciales, así como los conflictos suscitados por la cesación de pagos. Este expediente muestra la potencialidad de las fuentes judiciales para el estudio de las redes de negocios. Por otra parte, el registro pormenorizado de un número significativo de acreedores hace posible graficar las relaciones a través de Análisis de Redes Sociales y visualizar la compleja trama financiera que sostenía el funcionamiento de este tipo de boliches. Finalmente, el caso invita a profundizar la indagación sobre las causas que precipitaron la quiebra de pequeños y medianos comerciantes rurales del interior patagónico en el contexto inmediatamente posterior a la crisis económica de 1929.

Palabras Clave: estudios migratorios - historia rural - fuentes judiciales - sirio-libaneses - patagonia

Abstract

The judicial document for the bankruptcy of an Arab bolichero based in the southern part of Río Negro, at the beginning of the 1930s, is analyzed. The follow-up of the case allows for a reconstruction of its main commercial links, as well as the conflicts caused by the cessation of payments. This file shows the potential of judicial sources for the study of business networks. On the other hand, the detailed record of a significant number of creditors makes it possible to graph the relationships through Social Network Analysis, and to visualize the complex financial framework that supported the operation of this type of boliches. Finally, the case

* Doctor en Historia por la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNICEN); Docente investigador del Laboratorio de Problemáticas Socioambientales, Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB) y del Instituto Patagónico de Ciencias Sociales y Humanas (IPCSH-CCT-CONICET-CENPAT), Puerto Madryn, Chubut, Argentina; Correo electrónico: matiaschavez22@gmail.com / chavez@cenpat-conicet.gob.ar; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2125-2990>.



invites to deepen the investigation about the causes that precipitated the bankruptcy of small and medium-sized rural merchants in inland Patagonia in the context settled immediately after the economic crisis of 1929.

Keywords: migration studies - rural history - judicial sources - syrian-lebanese - patagonia

Introducción¹

Hace más de diez años comencé una investigación de largo aliento sobre la inmigración sirio-libanesa en el norte de la Patagonia durante la primera mitad del siglo XX. Como parte de esa indagación pude analizar buena parte de la experiencia migratoria de estos actores, sin embargo, no logré cumplir satisfactoriamente con uno de los objetivos originales del plan de trabajo: la reconstrucción de las redes de negocios de los mercachifles y bolicheros² árabes. Hasta que recientemente tuve acceso a un expediente judicial sobre el proceso por quiebra de un bolichero libanés que operó comercialmente en la línea sur de Río Negro, el cual ofrece elementos que pueden ser útiles para historiar sus redes mercantiles.

En el documento se consigna que, en 1931, Salomón José Assef solicitó convocatoria de acreedores y presentó quiebra.³ El caso reviste particular interés porque se trata de un inmigrante árabe que tuvo una inserción comercial temprana en la región. De hecho, fue uno de los primeros libaneses en radicarse en el sur de Río Negro, como se detalla más adelante. Assef trabajó primero en sociedad comercial con su padre, y luego de forma independiente, hasta que se radicó con un boliche cerca de la localidad de Valcheta en el año 1911. Concretamente, en las inmediaciones de la estación ferroviaria del paraje

¹ Una versión preliminar de este trabajo fue presentada en las *X Jornadas de Historia de la Patagonia*, que se realizaron los días 23, 24 y 25 de octubre de 2024 en Bahía Blanca, Argentina.

² Los “mercachifles” eran buhoneros o vendedores ambulantes, y los “bolicheros” estaban establecidos con comercios fijos. En lo fundamental, los boliches eran: “[...] comercios rurales, generalmente de escala intermedia, a los que concurrían pobladores indígenas, criollos e inmigrantes para abastecerse de mercancías, consumir bebidas alcohólicas o entretenerse con juegos de azar. Funcionaban como almacenes que ofrecían una amplia variedad de mercancías y servicios, en su mayoría de escaso valor, además de vender a plazos y otorgar créditos. Al mismo tiempo, fueron el principal espacio de sociabilidad del ámbito rural patagónico” [Chávez y Sourrouille 2024: 195].

³ Archivo Histórico de la Provincia de Río Negro (en adelante: AHPRN), Sección Justicia Letrada (en adelante: SJL). Año 1931, expediente 38.



Corral Chico.⁴ Ese negocio prosperó durante varios años, hasta que a partir de 1927 comenzó a experimentar una crisis económica que se fue agravando gradualmente. Luego de unos años malos, el boliche terminó por colapsar a principios de la década de 1930.

Este caso muestra un tipo de experiencia poco explorada por los estudios migratorios vinculados con el colectivo árabe, ya que la mayor parte de los antecedentes han tendido a concentrarse en el seguimiento de los itinerarios más exitosos. Esto último se explica, al menos en parte, porque los actores cuyos negocios no prosperaron suelen tener menos visibilidad en los archivos. Lo mismo sucede con las memorias que se transmiten a través de testimonios orales, ya que los inmigrantes sirio-libaneses y sus descendientes tienden a privilegiar los recuerdos más positivos, evitando los comentarios sobre fracasos comerciales.

Por otra parte, la quiebra de Assef presenta la originalidad adicional de que se produjo inmediatamente después de la crisis de 1929. En este sentido, el caso permite establecer vinculaciones con un contexto económico -nacional e internacional-, particularmente crítico. No obstante, la experiencia de este bolichero ofrece algunos elementos de orden regional que pueden ayudar a complejizar las explicaciones sobre la crisis que afectó a muchos bolicheros del interior patagónico durante el período.

Si bien este artículo se centra en el análisis de un documento judicial, también se integran otras fuentes, como inspecciones de la Dirección General de Tierras y expedientes de las gobernaciones de los Territorios Nacionales de Río Negro y Chubut. La vinculación entre archivos de tipología diversa contribuye a reconstruir la trayectoria comercial de Assef y de otros actores directamente conectados con él. Al mismo tiempo que permiten una mejor contextualización de la problemática. Por otra parte, a nivel metodológico, se utilizan las herramientas clásicas del análisis de la textualidad y la intertextualidad en Historia, a través de una heurística inductiva, la cual se combina con la metodología de Análisis de Redes Sociales (ARS).

En cuanto al período de estudio, el trabajo se centra en las primeras décadas del siglo XX, -desde la inserción de Assef en la zona, hacia el año 1900-, y se cierra en el año 1937,

⁴ Actualmente el nombre del pueblo en el que estuvo ubicada la estación ferroviaria Corral Chico es Ministro Ramos Mexía. El nuevo topónimo se oficializó en el año 1942.



cuando el bolichero árabe solicitó a las autoridades judiciales una constancia de que había cumplido con el pago total de sus deudas. En cuanto a la escala espacial se limita a la línea sur de Río Negro, zona en la que operó comercialmente Assef. En este sentido, la indagación se focaliza en el paraje Corral Chico y en las inmediaciones de Valcheta, en tanto ciudad cabecera. No obstante, se establecen conexiones con casos del norte de Chubut, ya que es una región próxima, y se contemplan las vinculaciones de Assef con comerciantes radicados en el norte de Río Negro y en la provincia de Buenos Aires.

En cuanto a la estructura del artículo, primero se presentan los antecedentes más significativos, además de datos contextuales sobre el objeto de estudio. En el siguiente apartado se reconstruye la trayectoria comercial de Assef y se describe su proceso judicial por quiebra. Para luego avanzar en el análisis de su red de acreedores. Es decir, que se separa la discusión en dos apartados diferentes: la descripción narrativa de la singularidad del proceso judicial por quiebra y el análisis específico de las redes comerciales. Para finalmente revincular ambas dimensiones en las conclusiones.

Principales antecedentes y breve información contextuales

Durante los últimos veinte años se han publicado estudios significativos que abordaron las experiencias de los inmigrantes sirio-libaneses en el norte de la Patagonia. Para no abundar en la bibliografía específica, se mencionarán solamente aquellos antecedentes que lograron avanzar en la indagación sobre las redes de negocios de los comerciantes árabes, aunque más no sea en términos generales o aproximativos.

El primer antecedente que se destaca es el trabajo de Mendes y Blanco [2006], quienes analizaron documentos relacionados con la experiencia comercial de Handem Cerioldín, un bolichero libanés que estuvo radicado en la localidad de El Bolsón durante la primera mitad del siglo XX. El trabajo se centró en la dimensión económica, específicamente en la descripción del proceso de acumulación y diversificación de este bolichero, a través de documentos contables y de correspondencia. No obstante, el enfoque económico se combinó con técnicas de historia oral, especialmente para la reconstrucción de la genealogía familiar. Por otra parte, Mendes y Blanco dieron cuenta del proceso de profesionalización contable y administrativa que se operó en el negocio de Cerioldín. Si



bien los autores trabajaron con nóminas de proveedores, no profundizaron el análisis de las redes de negocios, más allá de su descripción formal.

Por su parte, Macchi [2021] estudió a la colectividad sirio-libanesa en la región cercana del noroeste del Chubut durante las primeras décadas del siglo XX, reconstruyendo los principales vínculos comerciales y familiares de los bolicheros que se establecieron en torno a la localidad de Esquel. La autora se centró en el seguimiento de las cadenas y redes migratorias, y en las conexiones comunitarias que se consolidaron a través de las asociaciones étnicas.

En otra investigación se avanzó en el estudio de parte de las redes de negocios de los comerciantes árabes que operaron en el sudoeste de Río Negro a través de documentos judiciales [Chávez 2022]. Concretamente, se realizó el seguimiento de la compra de hacienda que realizaron algunos buhoneros sirio-libaneses, mostrando que este tipo de operaciones se producía en espacios muy alejados entre sí, lo que puede resultar indicativo sobre la gran amplitud territorial de las redes de negocios. Por otro lado, recientemente se reconstruyeron enfrentamientos entre comerciantes sirio-libaneses en la Patagonia central, ya que estos actores frecuentemente se disputaron mercancías, dinero, territorialidades comerciales y recursos ganaderos [Macchi y Chávez 2025].

Por otra parte, se ensayó el uso de metodología de Análisis de Redes Sociales para la reconstrucción de los vínculos de familiarización y alianza entre los inmigrantes árabes que se establecieron en el sudeste de Río Negro [Chávez y Sourrouille 2016]. Se empleó esa misma metodología en combinación con el uso de Sistemas de Información Geográfica para el seguimiento de las sociedades comerciales y la compra de tierras y “mejoras” inmobiliarias entre comerciantes sirio-libaneses del norte Chubut y en el sur de Río Negro durante la primera mitad del siglo XX [Chávez y Sourrouille 2021]. Es justamente el tipo de análisis que aquí se profundiza, en este caso a partir del estudio de una trayectoria puntual.

Por otra parte, se destaca el antecedente del trabajo de Vezub y Mazzalay [2016], quienes utilizaron Análisis de Redes Sociales para reconstruir la historia política de los linajes de Llanquitrú y Saygüequé, dos de los principales líderes indígenas del norte de Patagonia durante la segunda mitad del siglo XIX. Los autores pudieron mostrar, a través del uso de



ARS, la fortaleza de las estructuras políticas mapuche y tehuelche en pleno proceso de avance militar del Estado argentino. Por otro lado, el análisis de redes les permitió dar cuenta de la centralidad de actores que habían tenido un rol secundario en las narrativas históricas, pese a que tuvieron una marcada centralidad en las mediaciones políticas y económicas. No obstante, Vezub y Mazzalay señalaron que la metodología de ARS debe combinarse con enfoques historiográficos en clave de narrativas singulares a escala local, para evitar lecturas sesgadas que privilegien el nivel de las estructuras o promuevan modelizaciones excesivas.

La estrategia de investigación se fundamenta en el seguimiento del itinerario particular de Assef para la construcción de un estudio de caso que puede contribuir a la elaboración posterior de conclusiones más generales. En este sentido, se sigue la propuesta de Archenti, que destacó el valor científico de un “[...] estudio denso, narrado en toda su diversidad a fin de desentrañar sentidos generales, metáforas, alusiones, alegorías que se expresan a través de múltiples marcas en la unicidad del caso [2007: 240]”. Esta metodología se combina con el uso de Análisis de Redes Sociales (ARS) a través de *Gephi* -software gratuito de código abierto-, que permite la elaboración de grafos. Es decir, representaciones gráficas sobre las relaciones binarias entre los elementos de un conjunto. Las herramientas de ARS posibilitan la visualización de resultados de síntesis, que suelen mostrar patrones o relaciones específicas que no suelen advertirse en la simple lectura directa de los documentos. Los antecedentes específicos han mostrado la potencialidad de este tipo de metodología para estudiar procesos históricos y actores sobre los que no se dispone de registros sistemáticos, sino solamente fuentes parciales, fragmentadas e indirectas [Bertrand, Guzzi-Heeb y Lemerrier 2011], situación que se ajusta a nuestro estudio de caso.

Como breve marco contextual previo, se debe apuntar que los inmigrantes árabes arribaron a la línea sur de Río Negro desde principios del siglo XX,⁵ y la mayoría de ellos operó comercialmente en zonas rurales [Chávez 2019]. Por lo general, se especializaron

⁵ Los sirio-libaneses arribaron a Argentina a través de cadenas migratorias, a partir de la llegada inicial de hombres jóvenes: “Una vez que los primeros -fueran o no comerciantes en su país de origen- consiguieron sobrevivir con cierto éxito y 'llamaron' a otros que se dedicaron al oficio, se formó una cadena de llamadas a parientes y amigos, y al mismo tiempo el grupo se consolidó en una misma actividad” [Bertoni 1994: 82].



en el intercambio de mercancías de bajo costo -como mercaderías de almacén, indumentaria o mercería-, por productos agropecuarios -como lana, pieles, plumas, etc.-. En este sentido, sus clientes solían ser pequeños criadores de ganado, mayormente indígenas y criollos. El ciclo de acumulación arquetípico de los inmigrantes sirio-libaneses fue de vendedores ambulantes con escaso capital a bolicheros de escala intermedia, para finalmente diversificarse como estancieros, si bien este proceso de ascenso económico no se verificó en todos los casos [Chávez 2021].

Los inmigrantes árabes tuvieron éxito económico durante las dos primeras décadas del siglo XX, hasta que a partir de la década de 1920 comenzaron a experimentar problemas financieros que estuvieron directamente vinculados con la fuerte crisis del sector agropecuario. La situación se agravó a partir del año 1923 cuando se inició un proceso de: “[...] fuertes oscilaciones en los precios de la lana y una tendencia a la baja [...]” [Ibarra y Hernández 2016: 68]. La caída abrupta del precio de la lana afectó directamente a los pequeños y medianos productores rurales, que como se mencionó previamente, eran los principales clientes de los comerciantes árabes. Este tipo de vínculo se sostenía a partir del “adelanto” de mercadería por parte de los bolicheros, y la cancelación anual de la deuda en el momento en que los crianceros vendían la lana. De este modo, la crisis fue afectando la cadena de pagos, ya que también los comerciantes fueron teniendo dificultades para sostener el pago a sus proveedores, que por lo general eran grandes casas comerciales radicadas en Buenos Aires.

Ibarra y Hernández [2016] señalan que avanzada la década de 1920 muchos comerciantes del norte de la Patagonia optaron por alejarse de la región o tuvieron que enfrentar procesos por quiebra. Mientras que en algunos casos se produjeron incendios intencionales para intentar cobrar los seguros. Incluso los autores mencionan, a partir de fuentes de prensa, que se verificaron varios episodios de suicidios, lo que solía estar vinculado con la búsqueda de salvar el “honor” ante la ignominia que podía representar el entrar en cesación de pagos.

Los registros de archivo sugieren que los comerciantes árabes se vieron fuertemente afectados por la crisis económica de la década de 1920, y paulatinamente fueron apareciendo menciones sobre cierres comerciales. Por ejemplo, en la inspección de tierras



de 1920 en el paraje Lagunitas del sur de Río Negro, se relevó la ocupación del comerciante árabe Miguel Salomón, quien había tenido que liquidar una pequeña casa de comercio por el valor de \$ 800 ante la falta de clientes.⁶ Es posible que en este caso la baja rentabilidad haya obedecido a la mala ubicación del negocio, considerando que por el lugar solamente pasaban caminos secundarios o vecinales, que eran escasamente transitados.

En la década siguiente aumentó el cierre de boliches en la región, como fue el caso del comerciante árabe Jacinto Eldahuk, quien en 1934 informó el cese de actividades de su local de venta de vinos y cervezas en Cholila, en el noroeste de Chubut: “[...] dado el mal tiempo para proseguir ese ramo”.⁷ Eldahuk había arribado procedente de General Roca (Río Negro) y había explotado distintos negocios en sociedad con su hermano Salim, hasta que se estableció en 1927 con expendio de bebidas alcohólicas en Cholila.

Otro de los bolicheros árabes del norte de Chubut que se vio afectado por la crisis general fue José Danil. Este fue un caso llamativo, ya que se trataba de uno de los inmigrantes que logró mayor y más rápido éxito mercantil y agropecuario. Junto con su hermano Alberto habían establecido dos boliches: el primero en 1909 en el paraje Colan Conhué, y el segundo en Laguna Blanca, en el año 1912 [Chávez y Sourrouille 2021]. Pese al vertiginoso éxito inicial: “Al igual que otros establecimientos, cuando habían adquirido un respetable potencial económico, la crisis del mercado lanero (los precios descendieron de \$18 a \$2,90), les produjo un colapso financiero” [*Revista Chubut, fuerza viva*, septiembre/octubre de 1986, citado por Ibarra y Hernández 2016: 68]. Es decir que hasta bolicheros árabes que se habían capitalizado fuertemente, y que lograron un mejor posicionamiento social, debieron enfrentar procesos por quiebra. Como se verá a continuación, esta fue una experiencia muy similar a la de nuestro estudio de caso.

Assef: ascenso, auge y caída

⁶ AHPRN, Inspecciones Generales de Tierras (en adelante IGT), zona de influencia de los FFCC del Estado, 1919-1920, fs. 252 y 257.

⁷ Archivo Histórico de la Provincia de Chubut, Fondo Gobernación de Chubut, expediente N° 2721, 1/6/1934, f. 1.



En este apartado se reconstruyen los aspectos más relevantes de la trayectoria comercial y de los desplazamientos de Salomón Assef, desde su arribo a la región a comienzos del siglo XX, hasta las últimas menciones en el proceso judicial por quiebra, a fines de la década de 1930. En este sentido, el entrecruzamiento de información que proviene de distintos archivos permite seguir buena parte de la biografía del bolichero. Asimismo, se sintetiza su proceso judicial por quiebra, para luego avanzar en el análisis de sus redes de negocios.

Un dato significativo es que Assef fue uno de los primeros árabes en radicarse en la línea sur de Río Negro. La información surge del relevamiento que realizaron inspectores de la Dirección General de Tierras en el sudoeste de Río Negro durante el verano de 1920.⁸ Concretamente, uno de los inspectores registró que Assef poblaba el paraje El Yuquiche desde el año 1900. Se trata de un dato llamativo, ya que el único otro antecedente de un poblador árabe con una ocupación tan temprana en la región fue el caso de Simón Nasif, quien también adujo que residía en cercanías del pueblo hoy conocido como Ingeniero Jacobacci desde el año 1900.⁹ Sin embargo, no pueden establecerse presiones absolutas, ya que resultaba difícil determinar fehacientemente el momento de inserción de estos inmigrantes. Para poder registrar la época aproximada de arribo los empleados de la Dirección General de Tierras solían consultar a los pobladores más antiguos y a los funcionarios policiales. Es decir que, si bien los datos no eran necesariamente exactos, podían ser bastante precisos.

El hecho de que Assef hubiera tenido una inserción tan temprana no representa una mera curiosidad estadística, ya que los primeros inmigrantes sirio-libaneses en llegar al norte de la Patagonia fueron, generalmente, más exitosos en su proceso de capitalización. Esto obedeció, al menos en parte, a que éstos se beneficiaron económicamente de sus connacionales que arribaron posteriormente. En este sentido, los comerciantes árabes con radicación más antigua fueron promoviendo la inmigración de connacionales (en principio de familiares y amigos) a través del “adelanto” de mercancías, las cuales eran

⁸ AHPRN, IGT, zonas de Quetrequile, Anecón Grande, Anecón Chico, Comallo, Coquelén, Laguna Blanca (sin mensurar), 1919-1920, f. 153.

⁹ AHPRN, IGT, zonas de Quetrequile, Anecón Grande, Anecón Chico, Comallo, Coquelén, Laguna Blanca (sin mensurar), 1919-1920, fs. 129 y 130.



entregadas en calidad de préstamo para que los recién llegados pudieran venderlas o intercambiarlas como mercachifles. No obstante, ese tipo de vínculo comercial podía ser muy desfavorable para los “nuevos” inmigrantes por los escasos márgenes de ganancia que obtenían.

En la inspección de tierras antes mencionada, Salomón Assef fue identificado como “súbdito turco” de 40 años, y se observó que estaba casado con María Luisa Saravia, que era ciudadana argentina y con quien tenían un hijo.¹⁰ Fue habitual durante el período que a los inmigrantes sirio-libaneses se los identificara como “turcos” u “otomanos”, porque provenían de países que estuvieron bajo el dominio del imperio homónimo. Si bien ese tipo de adscripciones podían resultar ofensivas para la mayoría de los inmigrantes árabes, con el tiempo esos apelativos se fueron imponiendo en el uso popular, y perdieron la carga negativa.

El inspector de tierras consignó que el bolichero tenía 20 años de residencia en el país. Por la época de arribo Argentina se puede inferir que Assef se insertó inmediatamente en Río Negro, sin radicaciones previas en espacios metropolitanos. Este tipo de casos fue poco frecuente, ya que por lo general los inmigrantes árabes se establecían durante un tiempo en las regiones del litoral o del noroeste, y luego en una segunda etapa migraban hacia Patagonia. Por otra parte, se registró que Assef no contaba con documentación personal, una situación que fue habitual entre los sirio-libaneses. Es posible que esto obedeciera a que muchos inmigrantes habían arribado clandestinamente a la Argentina, ya que hasta 1908 la inmigración desde Siria y Líbano fue ilegal [Akmir 2011].

En la inspección también se detalló que Assef había comprado sus “mejoras” inmobiliarias a Andrés Turconi en el año en 1917, y que ocupaba tierras fiscales en carácter de “intruso”. Es decir que la compra no le otorgaba derechos de posesión sobre la tierra. No obstante, debe considerarse que la clasificación como “intruso” era habitual, y solamente hacía referencia a la tenencia precaria de la tierra. Es decir que no implicaba necesariamente una valoración negativa. Asimismo, se detalló que Assef era propietario de un comercio rural en el paraje El Yuquiche, el cual estaba ubicado unos 40 kilómetros

¹⁰ AHPRN, IGT, zonas de Quetrequile, Anecón Grande, Anecón Chico, Comallo, Coquelén, Laguna Blanca (sin mensurar), 1919-1920, f. 153.



al sudoeste de Huahuel Niyeo.¹¹ Además, se consignó que el bolichero criaba algunos animales (36 cabras y 16 caballos), no habiendo abonado derechos de pastaje. La posesión de poco ganado puede ser indicativa de se trataba de una actividad doméstica que no necesariamente tenía fines comerciales.

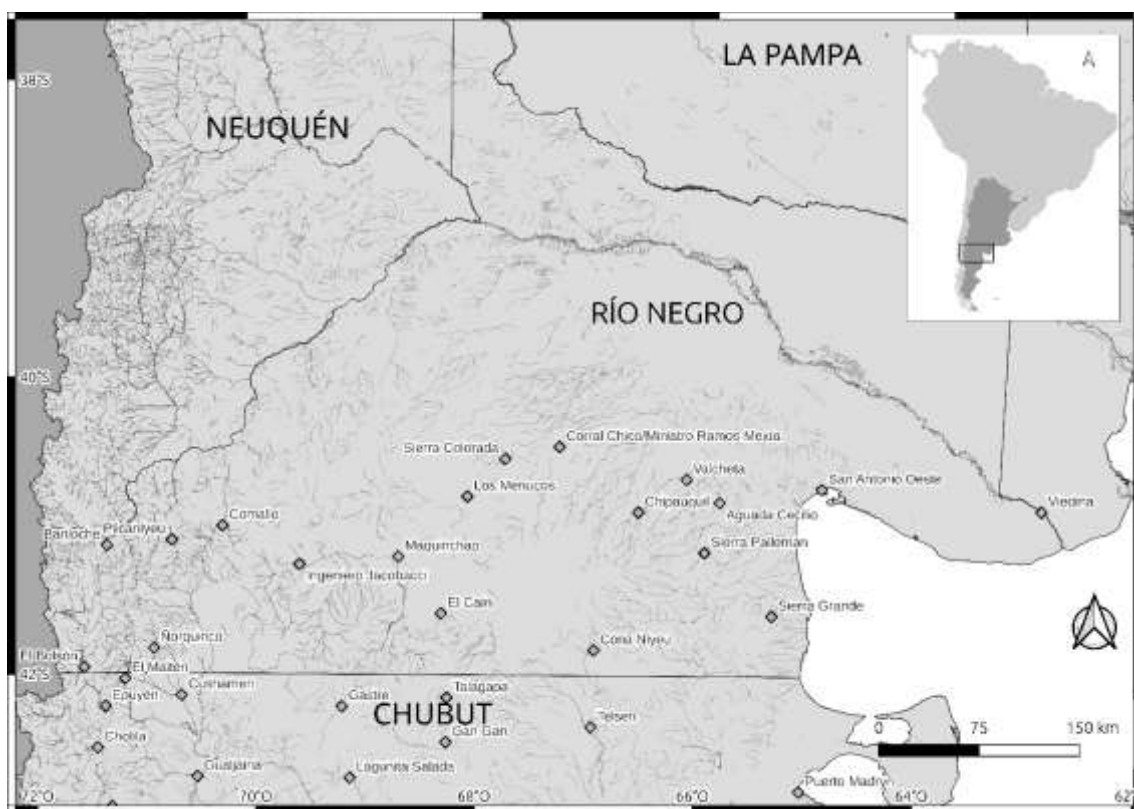
En el expediente judicial sobre la quiebra de Assef se ratifica el dato de que se había radicado en el sur de Río Negro hacia el 1900, y se sumaba la información de que había iniciado sus actividades comerciales en sociedad con su padre, que se llamaba José Assef. Luego, se había establecido con un boliche en Valcheta, el cual estuvo activo entre los años 1909 y 1911. Hasta que, justamente en 1911, se radicó en Corral Chico con un comercio rural que funcionó en sociedad con su padre hasta el año 1915, y que luego mantuvo como único dueño. Resulta evidente que el traslado comercial a Corral Chico fue concomitante a la llegada del ferrocarril a dicho paraje en el año 1911.

Figura 1. Mapa de la línea sur de Río Negro.

¹¹ En la actualidad esa localidad se llama Ingeniero Jacobacci.

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.





Fuente: Elaborado por el Lic. Lucas Bandieri especialmente para este artículo.

Llama la atención que en el documento judicial no se hace referencia al boliche del paraje El Yuquiche. No obstante, se puede inferir que a principios de la década de 1920 Assef era dueño de -al menos- dos negocios que funcionaban simultáneamente en la línea sur de Río Negro, en parajes muy alejados entre sí: separados por alrededor de 250 kilómetros de distancia, si se transita por la actual ruta nacional N° 23.

Pedro Bigot¹² y Emilio Guichard¹³, representantes legales de Assef en el proceso judicial por quiebra, se refirieron a ese período como una etapa de esplendor comercial. En su presentación ante el juez letrado Oscar Berlingeri, detallaron:

¹² Pedro Bigot fue una personalidad destacada de Viedma, y llegó a ocupar el cargo de concejal durante la década de 1920 [Varela 2007].

¹³ Emilio Guichard era abogado y doctor en jurisprudencia, entre otras actividades públicas, fundó el periódico La Capital, a principios de la década de 1920 en Viedma [Varela 2007].



El señor Salomón J. Assef, espíritu activo i emprendedor, dió notable impulso a su casa de comercio, extendiendo su esfera de acción a toda la zona tributaria de Corral Chico, en aquél entonces punta de rieles, llegando a acaparar como clientela, a una gran mayoría de criadores i ganaderos de dicho paraje.¹⁴

Este período de auge condice con otras trayectorias comerciales de inmigrantes árabes, quienes también se radicaron en parajes que, si bien contaban con escasa cantidad de población permanente, eran lugares de tránsito continuo. Por otra parte, el comentario de los abogados destacaba el control comercial exitoso de áreas extensas a partir de un punto estratégico. En este caso de una de las estaciones del ferrocarril.

El inmigrante suizo Leonhard Ardüser, que trabajó como operario en la construcción del ferrocarril en la línea sur de Río Negro entre los años 1911 y 1912, observó que los boliches rurales podían ser muy convocantes, especialmente si se encontraban próximos a las estaciones ferroviarias: “El boliche cerca de la estación, [Cinco Chañares] tiene los domingos buena demanda. Conté cuarenta caballos alrededor del edificio de chapa. Sorprende, teniendo en cuenta la enorme distancia que hay entre los ranchos y lo alejado que están de aquí. Los paisanos hacen leguas y leguas para venir [...]” [Ardüser 2011: 97]. El comentario es indicativo del éxito de algunos de los negocios de campo de la zona.

Según el detalle de los abogados, Corral Chico tenía la ventaja adicional de que para 1911 era “punta de rieles”, es decir que durante un tiempo ese paraje fue el punto más alejado en sentido oeste al cual llegaba el ferrocarril, por lo que debían llegar hasta allí los pobladores de la zona cordillerana que necesitaban tomar el tren y despachar, o recibir envíos. Por otra parte, la proximidad inmediata del transporte ferroviario podía implicar un abaratamiento significativo en los costos de flete para los bolicheros: tanto para recibir mercaderías, como para despachar los productos agropecuarios adquiridos a los pequeños criadores de ganado.

Según los apoderados legales de Assef, el ciclo de auge habría culminado en 1926, ya que a partir del año siguiente su cliente comenzó a sufrir los efectos de la crisis general. Como

¹⁴ AHPRN, SJL. Año 1931, expediente 38, f. 8 vuelta. Se aclara que las citas documentales son fieles a los originales en todos los casos.

Matías Rodrigo Chávez “Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



se mencionó en el apartado anterior, existe consenso historiográfico sobre las consecuencias devastadoras que tuvo la crisis económica de 1929 sobre los pequeños y medianos comerciantes del norte de Patagonia. Si bien el impacto de la crisis internacional resulta indiscutible, habrían pesado otros factores. Los abogados de Assef enumeraron algunos de los principales:

[...] epidemias, grandes nevadas, sequías sucesivas, etcétera, mermaron en forma alarmante las haciendas de los clientes y deudores de mi instituyente, circunstancia ésta que lo obligaba a seguir dándoles crédito para no perder el cliente i el crédito respectivo. El año próximo pasado -1930- colmo el desastre, cerrándose el año comercial con una absoluta paralización de los negocios, mortandad de la hacienda en proporciones pocas veces ocurrida, valor ínfimo, irrisorio de la lana i de los cueros, restricción i hasta cierre de los créditos de parte de las casas proveedoras, paralización absoluta de toda venta, etcétera, etcétera.¹⁵

Las causas más significativas estaban vinculadas con factores climáticos y ambientales que impactaron directamente en los pequeños productores ganaderos, quienes como consecuencia de ello no pudieron saldar las deudas que habían contraído con los bolicheros. De este modo se rompió la cadena de pagos, al mismo tiempo que se desplomaban los precios de la lana y los cueros. Generándose un escenario crítico que empeoró aún más a partir de la crisis de 1929. Según la reconstrucción de los abogados, los comerciantes intentaron sostener los préstamos para no perder clientes y a la espera de que mejorara la situación, pero eso no sucedió. Finalmente, las casas mayoristas, que habían sido generosas en el otorgamiento de préstamos y “adelantos” de mercaderías, suspendieron la entrega de mercancías. Sobre este último punto se advierte una crítica solapada de los apoderados legales. El argumento parecía ser el siguiente: si las grandes casas comerciales habían otorgado créditos de forma excesivamente generosa, debían ser en parte responsables del colapso y comprender la situación de los pequeños deudores al momento de negociar las condiciones en que se realizarían los pagos.

¹⁵ AHPRN, SJL. Año 1931, expediente 38, f. 8 vuelta.

Matías Rodrigo Chávez “Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.





Los abogados de Assef solicitaron que en el proceso por quiebra se considerara el antecedente de dos casos anteriores de comerciantes árabes radicados en la línea sur de Río Negro que habían solicitado convocatoria de acreedores: Ramón Chediek¹⁶ (en 1926) y Natalio Mohana (sobre quien no se precisaba la fecha, pero se mencionaba que el caso había sido reciente). Si bien se consignaban solamente un par de ejemplos, estos parecen ratificar que la crisis comercial estaba causando el colapso de varios negocios de bolicheros árabes.

Durante los meses que duró la convocatoria de acreedores se fueron presentando nuevos tenedores de deuda, mientras que algunos de los ya convocados iniciaron reclamos por nuevas sumas que no habían sido consignadas inicialmente. Al mismo tiempo, otros acreedores alegaron que ya se había saldado su deuda.

En su propuesta de concordato Assef se comprometía a pagar íntegramente a los “acreedores con privilegio”, mientras que al resto de los poseedores de deuda les abonaría el monto total en dos cuotas. El plazo de pagos sería de dos años y con un 10% de interés. Para completar el proceso de concordato, el contador Agustín Stramazzi elaboró un informe de quiebra que fue avalado por José Sarquis -uno de los principales comerciantes árabes de Valcheta-, en calidad de acreedor interventor. En sus conclusiones se observó que no se había constatado dolo o fraude, y se destacaron los antecedentes positivos de Assef hasta el momento de la quiebra. No obstante, se señaló que, pese a que la contabilidad era legal, no había estado a cargo de personas expertas. Finalmente, y como corolario del informe, Stramazzi y Sarquis recomendaron que los acreedores aceptaran la propuesta.

A la audiencia de concordato asistieron Pedro Bigot y Emilio Guichard -en representación de Assef-, y un grupo de apoderados en nombre de la mayor parte de los acreedores, ellos eran: Agustín Stramazzi, José Campora, Enrique Valerga, Emilio de Rege¹⁷ y Vicente

¹⁶ Según la información obrante en inspecciones de tierras, para 1920 el comerciante árabe Ramón Chediek estaba radicado en Ñorquinco (AHPRN, IGT, zona sin mensurar. Reserva, Ñorquinco, Las Bayas, hasta el paralelo 42, 1920, f. 113).

¹⁷ Emilio de Rege fue el último fiscal especial a cargo del resonante caso en el que supuestamente un grupo de mapuches perpetró el asesinato masivo y el consumo ritual de inmigrantes árabes en Río Negro durante la primera mitad del siglo XX. Su actuación fue clave para que se sobreyera a los imputados. Para una síntesis sobre los episodios, véase Chávez 2023.



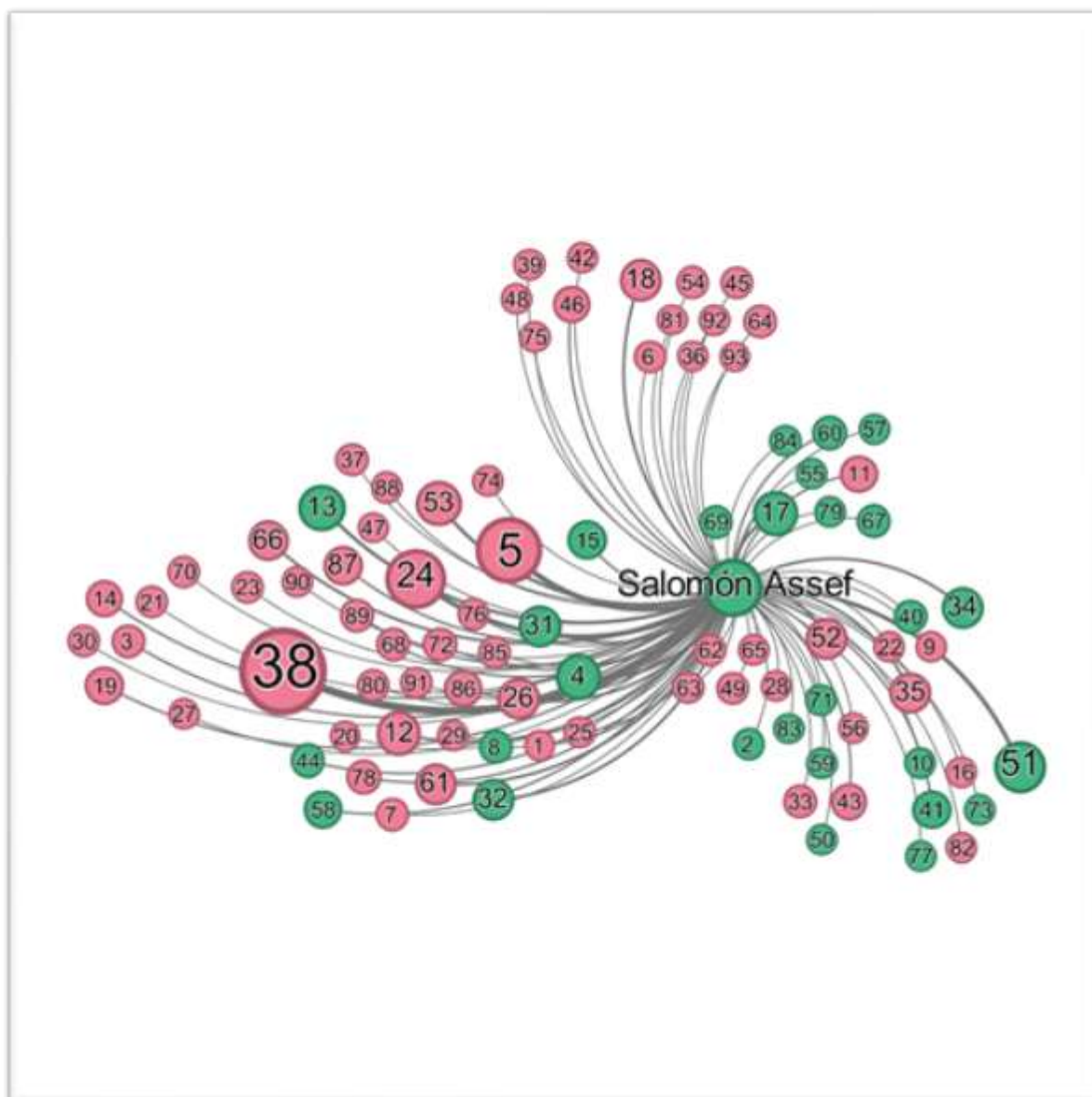
Villafañe. Solamente De Rege y Campora, en representación de 9 acreedores, se negaron al acuerdo. Mientras que los representados por Stramazzi, Valerga y Villafañe aceptaron. En total eran 76 poseedores de deuda. Ese número constituía más de los dos tercios necesarios para que el acuerdo tuviera validez, por lo que se aprobó el concordato.

El expediente no tuvo nuevos agregados, hasta que unos años más tarde, en diciembre de 1937, se consignó que Salomón Assef solicitaba a las autoridades judiciales una constancia de que había cumplido con el pago total de sus acreencias. Al parecer el comerciante árabe logró saldar sus deudas, si bien no se registró una respuesta oficial.

Una parte significativa de las redes de negocios de Assef

A continuación, se ofrece una representación gráfica sobre la red de acreedores de Salomón Assef (Figura N° 2). El grafo se acompaña con un cuadro con las referencias del número de cada nodo, para facilitar la lectura (Tabla N° 1). Esta decisión obedece a que, de haber etiquetado los nodos con los nombres en el grafo, los textos se hubiesen solapado, y se habría perdido información. Por otra parte, en la tabla de referencias se consigna la ciudad de origen de los acreedores para atender al alcance espacial de la red de negocios.

Figura 2. Red de acreedores de Salomón Assef en base a su nómina de acreedores.



Fuente: Elaborado por la Ing. Ivana González Bagur especialmente para este artículo, a partir de: AHPN, SJL. Año 1931, expediente 38, fs. 4-7.

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



Tabla 1. Referencias de la figura 1, con el nombre del acreedor y la localidad de origen.

Número	Nombre	Ciudad
---	Salmón Assef	Corral chico
1	Simón Goldemberg	Buenos Aires
2	Juan I. Abdo Zgaib	Maquinchao
3	Tomás I. Vicente González-Rodríguez y Zapiola	Bahía Blanca
4	Abdo J. Bueri	Buenos Aires
5	Escalada y Cía.	Buenos Aires
6	Saint Hnos.	Patagones
7	Cía Nacional de Tabaco	Buenos Aires
8	Salim Nazer	Buenos Aires
9	Manuel J. Samapayo	San Antonio
10	J. Sarquis e Hijo	Valcheta
11	Felix Barragueño	Los Menucos
12	R. Blanco e Hijos	Buenos Aires
13	Miguél Marún	Buenos Aires
14	V. Mayolino y Cía.	Bahía Blanca
15	Mustafá Nazer	Buenos Aires
16	Esteban Bellini	Valcheta
17	A. Jacobo y Cía.	Los Menucos
18	Mario Matteucci	Patagones
19	Berrade y Cía.	Bahía Blanca
20	David Hnos.	Buenos Aires
21	Gustavo Linen	Bahía Blanca
22	Ángel Castro	San Antonio
23	Landini Hnos.	Buenos Aires
24	Villamil, Balbín y Cía.	Buenos Aires
25	Dondero Hnos.	Buenos Aires
26	Fernández Criado y Cía.	Buenos Aires
27	M. Sánchez y Cía.	Avellaneda
28	Antonio Curapil	Corral Chico
29	Juan Azar	Buenos Aires
30	Adelino Gutierrez "Casa Muñiz"	Bahía Blanca
31	Sadik Hachin	Buenos Aires
32	Elias Bueri	Buenos Aires
33	Cancio Moriones	Sierra Colorada
34	Juan Manzur	San Antonio
35	Peyrano Hnos.	San Antonio
36	Alejandro Rossi	Patagones

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.





37	Cirilo Torresilla	Buenos Aires
38	Ángel Velaz y Cía.	Buenos Aires
39	Marcelo Bagli y Cía.	Viedma
40	Salvador Mezri	San Antonio
41	Felipe Marún	Valcheta
42	José Huerga Bueso	Viedma
43	Pedro Carballo	Sierra Colorada
44	Alí Asef	Buenos Aires
45	Aquiles Lembo	Patagones
46	Estudio Dr. Guichard	Viedma
47	Juan B. Cichero	Buenos Aires
48	Juan Crespo García	Viedma
49	González de la Torriente	Corral Chico
50	Said Arden	Sierra Colorada
51	José Sarquis	Valcheta
52	San Martín y Cía.	San Antonio
53	Mercado y Cía.	Buenos Aires
54	"La Nueva Era"	Patagones
55	Emilio Muze	Los Menucos
56	Modesto Carraqueo	Teniente Maza
57	Abdo Giralá	Los Menucos
58	Edmundo Anan	Buenos Aires
59	Isper Bichara	Sierra Colorada
60	Felipe Antonio	Los Menucos
61	R. Lehnán y Cía.	Buenos Aires
62	José Rosetti	Corral Chico
63	Alfredo Comezaña	Corral Chico
64	Juan Gianella	Patagones
65	Manuel Muñiz	Corral Chico
66	Francisco Costa y Cía.	Buenos Aires
67	José Manzur	Los Menucos
68	Piccardo y Cía. Ltad.	Buenos Aires
69	Yatar Alí	Comicó
70	Anastasio Madariaga	Coronel Dorrego
71	Antonio M. Surur	Ingeniero Jacobacci
72	A. Carión y Cía.	Buenos Aires
73	Jorge Chaher	Valcheta
74	Scharf I. Welten	Buenos Aires
75	Roque Infantino	Viedma
76	Dunlop y Cía.	Buenos Aires
77	José Adaime	Valcheta

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



78	Medina y Cía.	Buenos Aires
79	Mustafá Zaín	Los Menucos
80	Lagorio y Cía. Ltda.	Buenos Aires
81	Cesar Bagli	Patagones
82	Pascual Martínez	Valcheta
83	David Bichara	Comallo
84	Adolfo Lencinas	Los Menucos
85	Fábrica Argentina de Alpargatas	Buenos Aires
86	Mitchelín y Cía.	Buenos Aires
87	Cía. Introdutora de Bs. As.	Buenos Aires
88	Echeverría e Hijos	Buenos Aires
89	Tresarrieu y Cía.	Buenos Aires
90	Segismundo Wolff	Buenos Aires
91	Virginio F. Grego	Buenos Aires
92	Josefa V. de San Juan "Hotel Argentino"	Patagones
93	Serafín San Juan	Patagones

Fuente: Elaborado por el autor, a partir de: AHPRN, SJL. Año 1931, expediente 38, fs. 4-7.

Salomón Assef ocupa la centralidad del grafo y no se le asignó un número porque es el deudor. Los nodos de color verde corresponden a los actores que fueron identificados como árabes, o aquellos que por su apellido tienen alta probabilidad de tener nacionalidad siria o libanesa. Mientras que el resto de los actores, que no son de origen árabe, aparecen representados en color rosa.

Los nodos y las líneas que unen a Assef con los otros actores tienen un tamaño que varía en función del valor de la deuda. Por ello, los nodos más grandes corresponden a los acreedores de sumas de mayor importancia nominal. Por otra parte, los nodos aparecen relativamente agrupados en tres grandes conjuntos, lo que está directamente vinculado con la zona de origen de los actores. En términos generales, en la parte izquierda de la imagen aparecen unificados los acreedores radicados en Capital Federal y en el norte de la provincia de Buenos Aires. Mientras que en la parte superior derecha se ubican los que estaban establecidos en torno a la comarca Carmen de Patagones-Viedma, ciudades vecinas sobre las márgenes del río Negro. Finalmente, en la parte derecha aparecen representados los acreedores que estaban radicados en la línea sur de Río Negro. No obstante, se insiste en que el agrupamiento es relativo, ya que no es necesariamente estricto en todos los casos.

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.





El grafo de acreedores de Salomón Assef refleja una amplia red comercial con vínculos económicos en diferentes ciudades de Río Negro y Buenos Aires, con una marcada centralidad de las casas mercantiles ubicadas en Capital Federal. En este sentido, aparecen varios acreedores con apellidos árabes, pero la enorme mayoría no lo son, lo que podría matizar la supuesta predilección de los bolicheros árabes por establecer vínculos mercantiles con connacionales¹⁸, al menos para la década de 1930. Aunque también existe la posibilidad de que Assef previamente hubiese privilegiado en el pago de sus deudas a sus connacionales y que por eso estuvieran menos representados en la red.

En el caso de los acreedores radicados en la zona de Viedma y Carmen de Patagones no se registran actores con apellidos árabes. Mientras que la mayoría de los connacionales aparecen radicados en la línea sur de Río Negro. Es posible que la cantidad significativa de acreedores ubicados en la parte oeste de la línea sur de Río Negro estuviese en vinculación con las redes de negocios que Assef tenía en torno al paraje El Yuquiche. En cualquier caso, resulta interesante que las relaciones mercantiles de este bolichero no tuvieran un claro sesgo atlántico, sino que también estuvieran en conexión con la región cordillerana de Río Negro.

Es llamativo el hecho de que un pequeño bolichero de un paraje ubicado en una zona rural apartada de la línea sur de Río Negro hubiese construido vínculos comerciales con comerciantes y casas mercantiles que se ubicaban en regiones alejadas. En este sentido, en la nómina no solamente se consignaron acreedores radicados en Capital Federal o Carmen de Patagones, sino en otras localidades bonaerenses como Bahía Blanca o Coronel Dorrego. Este tipo de información es altamente original, y no suele encontrarse en las fuentes que se suelen consultar mayormente en los estudios migratorios.

Por otra parte, el tamaño de los nodos es bastante homogéneo, y en su mayoría corresponden a deudas por montos bajos. A excepción de algunos casos como los de Escalada y Cía., Villamil, Balbín y Cía., y el más significativo: Ángel Velaz y Cía. El único connacional que aparece como un acreedor por un monto significativo es José Sarquis, justamente quien durante el proceso judicial por quiebra ocupó el rol de acreedor

¹⁸ A propósito de las redes de intermediación de los inmigrantes árabes en el norte de Patagonia, en otros trabajos se ha identificado que los vínculos comerciales estaban fuertemente cohesionados al interior del grupo de connacionales [Chávez y Sourrouille 2021].

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



interventor. Esto podría estar reflejando un patrón de toma de duda, por montos bajos, pero ante un elevado número de acreedores. El volumen de deuda total era tan significativo que equivalía prácticamente al capital total de Assef. De hecho, se determinó que, al momento de la convocatoria de acreedores, el activo total del bolichero era de \$92.095, y su pasivo de \$84.819.

El hecho de que Assef recurriera a proveedores por fuera del grupo de connacionales pudo obedecer a un intento por acceder a mercancías a costos más bajos, aunque no se cuentan con datos que permitan establecer comparaciones sobre el valor de las mercaderías adquiridas. Por otra parte, eludir a los connacionales como proveedores también podía formar parte de una tentativa por obtener una mayor independencia económico-financiera, ya que las redes mercantiles al interior del colectivo árabe podían ser coyunturalmente opresivas.

Es posible conjeturar que el endeudamiento gradual por montos bajos, hasta prácticamente alcanzar su activo total, fue una estrategia de Assef para intentar sostener su negocio, mientras buscaba ganar tiempo hasta que mejorase la situación económica de sus clientes, y en tanto procuraba evitar que se activara la cadena de reclamos de sus acreedores. Esta estratagema solo podía funcionar con base en la buena reputación que el bolichero había construido durante sus años de prosperidad comercial, y posiblemente a partir del apoyo de algunos de sus connacionales. No obstante, las fuentes documentales no permiten ser concluyentes en este sentido.

**Figura 3. Aviso de edicto judicial sobre la convocatoria de acreedores de Salomón Assef.**

Fuente: AHPRN, SJL. Año 1931, expediente 38, f. 68.

Si bien la mayoría de los acreedores eran grandes y medianas casas comerciales, también se registraron deudas por préstamos personales, por alojamiento en hoteles y por la publicación en periódicos regionales. Esto último seguramente estaba vinculado con la obligación legal de publicitar los avisos de la convocatoria de acreedores (Figura N° 3). Además, se incluían los costos de la representación legal de Pedro Bigot y Emilio Guichard. Es decir, que el propio proceso legal por quiebra continuó aumentando el número de acreedores y la deuda total de Assef. No obstante, para ese momento su negocio ya había colapsado.

Conclusiones

El caso analizado sugiere el fuerte potencial de los documentos judiciales para avanzar en la reconstrucción de las redes de negocios, especialmente de aquellos actores que suelen tener baja visibilidad en los archivos. Por otra parte, se mostró que la indagación sobre expedientes de la justicia territorial puede resultar complementaria con el abordaje de otro tipo de fuentes, como los repositorios sobre tierra pública, prensa y gobierno. Esto último puede ser particularmente útil para los enfoques historiográfico que trabajan en la zona de intersección entre los estudios migratorios y la historia rural.

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



La biografía comercial de Assef retrata un típico caso de acumulación económica exitosa durante las primeras décadas del siglo XX. No obstante, ese período de “esplendor” se cerró de forma abrupta con su colapso económico en el tránsito de las décadas de 1920 y 1930. En este sentido, los documentos judiciales muestran el costado que suele tener menos visibilidad en los archivos vinculados con las experiencias migratorias: el fracaso comercial. No obstante, debe considerarse que hubo otros comerciantes árabes radicados en el norte de Patagonia que pudieron sortear la crisis económica del período, e incluso algunos de ellos lograron capitalizarse a partir de forzar a sus clientes a que pagaran las deudas contraídas.

A partir del seguimiento del caso de Assef parece evidente que la cuestión de la quiebra no era solamente un problema económico, sino que estaba directamente conectado con dimensiones simbólicas como la amenaza del honor personal y comercial. Incluso, aspectos eminentemente materiales como las deudas aparecían atravesadas por vínculos de vecindad y confianza con sus clientes y algunos de sus proveedores. De allí la importancia de intentar sostener las acreencias hasta los límites de la operatividad comercial.

En el estudio de la información obrante en el expediente judicial por quiebra, y más allá de la interpretación textual del documento, se ensayó el uso de análisis de redes sociales. El grafo de redes construido a partir de la nómina de acreedores de Assef muestra la gran amplitud territorial de sus vínculos comerciales, y la existencia de un número significativo de deudores, por montos relativamente pequeños. En este punto, se advirtió un posible patrón de toma de deuda ampliamente diversificada por sumas menores. Esto se daba ante una mayoría de actores no connacionales, pero con una importante cantidad de comerciantes sirios y libaneses. Se presume que esa estrategia de endeudamiento pudo haber prolongado la vida del negocio hasta que el monto total de deuda prácticamente igualó el activo de Assef. Y si bien durante el proceso de concordato se señaló que la lógica de toma de deuda era un indicio de la falta de profesionalidad en la administración del boliche, fue una estratagema que resultó parcialmente eficaz, al menos durante un tiempo.



Bibliografía

AKMIR, ABDELUAHED

2011 *Los árabes en Argentina*. Universidad Nacional de Rosario, Rosario.

ARDÜSER, JORGE

2011 *Un suizo en la Patagonia. El diario de Leonhard Ardüser*. Edición del autor, Bariloche.

ARCHENTI, NÉLIDA

2007 Estudio de caso/s, en *Metodología de las ciencias sociales*, Alberto Marradi, Nélida Archenti y Juan Ignacio Piovani (eds.). Emecé Editores, Buenos Aires: 237-246.

BERTONI, LILIA

1994 De Turquía a Buenos Aires. Una colectividad nueva a fines del siglo XIX. *Estudios Migratorios Latinoamericanos*, 26: 67-94.

BERTRAND, MICHEL; SANDRO GUZZI-HEEB Y CLAIRE LEMERCIER

2011 Introducción: ¿en qué punto se encuentra el análisis de redes en Historia? *REDES-Revista hispana para el análisis de redes sociales*, 21 (1): 1-12.

CHÁVEZ, MATÍAS

2019 Los inmigrantes sirio-libaneses y su inserción territorial en el sudeste de Río Negro, Argentina (1912-1930). *Magallania*, 47 (2): 5-19.

CHÁVEZ, MATÍAS

2021 Experiencias migratorias de sirio-libaneses en la Patagonia septentrional (1900-1955). *Anuario IEHS*, 36: 43-61.

CHÁVEZ, MATÍAS

2022 Itinerancia comercial y control social. Trayectorias de mercachifles árabes en la Patagonia septentrional, Argentina (1900-1935). *Trashumante: Revista americana de Historia social*, 19: 118-139.

CHÁVEZ, MATÍAS

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.



2023 Mapuches, árabes y *fake news*. Revisitando el expediente sobre supuestos crímenes masivos y antropofagia ritual de sirio-libaneses en El Cuy (1907-1912). *Pilquen. Sección Ciencias Sociales*, 26: 15-34.

CHÁVEZ, MATÍAS Y MARCOS SOURROUILLE

2016 Redes sociales y territorialidad bolichera de sirios y libaneses en el sudeste de Río Negro, Argentina (1900-1950). *Anuario de Historia Regional y de las Fronteras*, 21: 159-181.

CHÁVEZ, MATÍAS Y MARCOS SOURROUILLE

2021 Intermediarios, movilidad y redes sociales de inmigrantes árabes en la Patagonia septentrional (1900-1955). *Historia Regional*, 44: 1-17.

CHÁVEZ, MATÍAS Y MARCOS SOURROUILLE

2024 Boliche. (Patagonia, Argentina, fines del siglo XIX-primer mitad del siglo XX), en *Diccionario del agro iberoamericano*, José Muzlera y Alejandra Salomón (eds.). Teseo, Quilmes: 195-199.

IBARRA, HORACIO Y CARLOS HERNÁNDEZ

2016 *Estado, Economía y Sociedad. Trelew y su Hinterland. 1889-1999*. Mandala Libros, Trelew.

MACCHI, GABRIELA

2021 *Sirio-libaneses en el temprano poblamiento del noroeste del Chubut. Redes parentales y comerciales en un complejo proceso de asociacionismo y conflictividad, 1900-1950*. Tesis de doctorado en Historia, Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires.

MACCHI, GABRIELA Y MATÍAS CHÁVEZ

2025 Disputas comerciales, litigios por tierras y violencia entre inmigrantes árabes en el noroeste de Chubut, Argentina (1900-1949). *Historia y Sociedad*, 48: 264-287.

MENDES, JOSÉ MARÍA Y DANIEL BLANCO

Matías Rodrigo Chávez "Las redes de negocios de un comerciante árabe a través de su expediente judicial por quiebra (Río Negro, 1900-1937)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jul 2026, pp. 1-27.





2006 La historia de Handem Cerioldín, de su almacén y de algunos cambios sociales en el Valle de El Bolsón (1920-1950), en *Hecho en Patagonia. La historia en perspectiva regional*, Susana Bandieri, Graciela Blanco y Gladys Varela (dirs.). Editorial de la Universidad Nacional del Comahue, Neuquén: 211-229.

VARELA, GLADYS

2007 El Concejo Municipal de Viedma (1916-1922): la conflictividad en el escenario político local. *XI Jornadas Interescuelas de Historia*. Universidad de Tucumán, San Miguel de Tucumán.

VEZUB, JULIO Y VÍCTOR MAZZALAY

2016 Análisis de redes de parentesco y alianzas entre caciques mapuches y tehuelches en la Patagonia septentrional (siglo XIX). *Redes-Revista Hispana para el Análisis de Redes Sociales*, 27 (1): 81-99.

