



# Revista de Estudios Marítimos y Sociales

*Publicación científica de carácter semestral*

Año 19 - Número 28 - ene-jun de 2026 - Mar del Plata - Argentina - ISSN 2545-6237

## Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata

*Fishing Together: Cooperativism, Resilience, and Conflict in Artisanal Fishing in Mar del Plata*

Ariadna Gorostegui-Valenti ♦

Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras (IIMyC; FCEyN, UNMDP-CONICET)

Correo electrónico: arigoros.valenti@gmail.com

María Eugenia Labrunée \*

Grupo Estudios del Trabajo (GrET-FCEyS-UNMDP).

Correo electrónico: melabrun@mdp.edu.ar

Germán Oscar García \*

Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras (IIMyC; FCEyN, UNMDP-CONICET)

Correo electrónico: garciagerman@conicet.gov.ar



<https://id.caicyt.gov.ar/ark:/s25456237/hf9kxbrev>

♦ Mar del Plata, Buenos Aires, Argentina. ORCID: 0000-0002-8104-9353

\* Mar del Plata, Buenos Aires, Argentina. ORCID: 0000-0002-7628-0446

\* Mar del Plata, Buenos Aires, Argentina. ORCID: 0000-0003-4971-4402

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



## Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata

*Fishing Together: Cooperativism, Resilience, and Conflict in Artisanal Fishing in Mar del Plata*

Ariadna Gorostegui-Valenti ♦

María Eugenia Labrunée \*

Germán Oscar García ^

Recibido: 4 de agosto de 2025

Aceptado: 15 de diciembre de 2025

### Resumen

La pesquería artesanal de pequeñas embarcaciones de casco descubierto enfrenta, en Mar del Plata, múltiples presiones socioambientales y socioproductivas que dificultan su viabilidad como actividad económica y modo de vida. Si bien la literatura sugiere que la asociatividad puede fortalecer la resiliencia de estos sectores, perduran interrogantes sobre cómo operan realmente estas dinámicas cooperativas en contextos de alta vulnerabilidad y escaso apoyo institucional. Este trabajo explora, a partir del caso de la cooperativa de trabajo Challwakat Ltda, qué factores facilitan o limitan la resiliencia del sector y su capacidad de respuesta a las adversidades económicas, climáticas y regulatorias entre 2024 y 2025. Por medio de entrevistas, cartografía social y un grupo de discusión, se identifican tensiones entre la dependencia de intermediarios, las condiciones climáticas, las regulaciones vigentes y escasez de recursos económicos para capitalizarse. En este contexto, se discute en qué medida el fortalecimiento de redes de apoyo y la cooperación pueden contribuir a enfrentar las vulnerabilidades y promover prácticas más justas y sostenibles.

**Palabras Clave:** cooperativismo - pesca artesanal - vulnerabilidad socioambiental

---

♦ Licenciada en Sociología por la Universidad de Granada (España), Magíster en Políticas Sociales por la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMdP) y Doctoranda en Ciencias Sociales por la UNMdP arigoros.valenti@gmail.com; <http://orcid.org/0000-0002-8104-9353>

\* Licenciada en Economía de la UNMDP, Magister en Economía y desarrollo industrial con mención en Pymes de la Universidad Nacional de General Sarmiento y Doctora en Ciencias Sociales y Humanas de la Universidad Nacional de Quilmes; melabrun@mdp.edu.ar; <http://orcid.org/0000-0002-7628-0446>

^ Licenciado en Ciencias Biológicas y Doctor en Ciencias por la UNMdP. Realizó su Postdoctorado en el Institut für Vogelforschung Vogelwarte Helgoland (IFV, Wilhelmshaven, Alemania). Investigador del CONICET con lugar de trabajo en el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras (IIMyC; FCEyN, UNMdP-CONICET); garciagerman@conicet.gov.ar; <https://orcid.org/0000-0003-4971-4402>

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



### Abstract

Artisanal fishing of small open-hull vessels in Mar del Plata faces multiple sources of pressure, mainly socio-environmental and socio-productive, which hinder its viability as an economic activity and way of life. While the literature suggests that associativity can strengthen the resilience of these sectors, questions remain about how these cooperative dynamics actually operate in contexts of high vulnerability and limited institutional support. This work explores, through the case of the Challwakat Ltda. worker cooperative, which factors facilitate or limit the resilience of the sector and its capacity to respond to economic, climatic, and regulatory adversities during 2024 and 2025. Through interviews, social mapping, and a focus group, tensions are identified regarding dependence on intermediaries, climatic conditions, current regulations, and scarcity of economic resources for capitalization. In this context, the extent to which strengthening support networks and cooperation can contribute to addressing vulnerabilities and promoting fairer and more sustainable practices is discussed.

**Keywords:** cooperativism - artisanal fishing - socio-environmental vulnerability

### Introducción

En esta investigación abordamos las características y principales vulnerabilidades socioeconómicas, organizacionales y ambientales que enfrenta la actividad de la pesca artesanal en la ciudad de Mar del Plata entre 2024 y 2025, desde el punto de vista de trabajadores que se desempeñan en una cooperativa de trabajo, la cual es nuestro estudio de caso, Challwakat Ltda.

La pesca artesanal es vista por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO 2015] como sostenible en términos sociales y ambientales. En lo referido a la sostenibilidad social, la pesca de pequeña escala está profundamente integrada en las comunidades locales, sus tradiciones y valores [Molinari 2013]. La mayoría de los pescadores suelen destinar sus capturas al consumo directo en sus hogares o comunidades, lo cual contribuye a la soberanía alimentaria [FAO 2016; 2018].

En el plano local es, además, un sector de la pesca que constituye una parte integral del circuito inferior de la economía urbana, destacándose por sus formas de organización y niveles de capitalización más modestos en comparación con las empresas pesqueras exportadoras de Mar del Plata [Parserisas 2018]. A diferencia de la pesquería a gran



escala, la pesca artesanal genera comparativamente más empleo con menor inversión de capital [Riordan 2009].<sup>1</sup>

En referencia a la sostenibilidad ambiental, tal como señala Riordan [op.cit.] la pesquería artesanal se vale de aparejos de pesca que tiene un menor impacto sobre los ecosistemas marinos que los utilizados por las pesquerías que ocurren a gran escala; utilizan equipos pasivos y selectivos que se diversifican para adecuarse a cada especie objetivo y según las estaciones del año. Por ello, remarca el autor, esta modalidad de pesca tiene un gran potencial para contribuir a la sostenibilidad a largo plazo de los recursos pesqueros y la protección de los hábitats de la vida marina.

Si bien la economía de Argentina tiene una impronta exportadora de bienes primarios, los espacios marítimos han sido sistemáticamente excluidos de los imaginarios territoriales [Rigonat 2009]. Esto resulta llamativo considerando la extensa costa atlántica del país y la contribución de la pesca al producto nacional, que promedió un 3,2% durante el primer trimestre de 2024 [INDEC 2024]. En este marco, las pesquerías artesanales o de pequeña escala tienen una presencia aún más limitada en las políticas económicas y sociales [Errazti et al. 2009, Sánchez-Carnero et al. 2022] a pesar de su importante papel social. Para analizar esta problemática, este trabajo se centra en el estudio de caso de la cooperativa de trabajo Challwakat Ltda. en Mar del Plata, nodo central para la actividad pesquera artesanal en el sudeste bonaerense. El caso permite examinar de manera situada las vulnerabilidades del sector, sus estrategias de organización y resistencia.

Sostenemos que la cooperativa funciona como una forma de agencia frente a una estructura institucional que, lejos de fortalecer al sector, reproduce condiciones de informalidad y exclusión. Resaltamos a lo largo de este escrito la potencia del

---

<sup>1</sup> El autor, adaptando un estudio comparativo de 1996 entre la pesca artesanal, de mediana escala y de gran escala, arroja datos de gran relevancia para comprender la diferencia y la contribución de la primera modalidad frente a las otras. A modo de ejemplo, indica que la pesca artesanal es la que más empleo genera con menor inversión de capital: la pesca de pequeña y mediana escala crea entre 50 y 5000 puestos de trabajo por millón de dólares invertido, frente a la pesquería de gran escala, que genera solo 1 a 5 puestos de trabajo por millón de dólares invertido.

conocimiento ecológico local<sup>2</sup> [Zalles 2017] y las formas comunitarias de organización como estrategias para disputar gobernanza sobre el territorio costero.

Los resultados de este estudio problematizan el rol del Estado en la regulación de las actividades de pequeña escala dejando de ver a este sector como marginal, sino como un espacio estratégico para el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de economías populares.

### **Principales características y antecedentes académicos sobre la actividad de la pesca artesanal en el contexto argentino y local.**

En línea con trabajos anteriores [Gorostegui et al. 2023], incluimos dentro de la pesca artesanal a aquella actividad que utiliza métodos y herramientas tradicionales y que incorporan una tecnología de forma limitada para la captura de peces y otros recursos acuáticos. Ésta se limita al uso de embarcaciones menores (según la definición del Consejo Federal de Pesca -CFP-), canoas o kayaks impulsadas por remos o motores fuera de borda; al uso de redes de pesca de un tamaño significativamente menor al utilizado en la pesca comercial industrial; a la utilización de trampas de captura de peces o diferentes invertebrados así como de anzuelos y líneas de pesca simples (se excluye el uso de redes de arrastre); y suele requerir una ecosonda para la localización de peces y otros organismos acuáticos. La pesca artesanal suele basarse en conocimientos transmitidos de generación en generación acerca de los hábitos de especies locales y corrientes marinas, entre otros aspectos.

Diferenciamos dos grupos de embarcaciones según sean descubiertas o no, por los orígenes y el modo de insertarse en la trama productiva. Por un lado, las cubiertas o semicubiertas (conocidas localmente como lanchas amarillas) que operan en la zona portuaria y cuentan con un reconocimiento oficial. Por el otro, las flotas descubiertas (lanchas de fibra, kayak/canoas o semirrígidos) que suelen acceder al mar en la zona norte de la ciudad.<sup>3</sup> Entendemos a este segundo grupo como una pesquería emergente, donde

---

<sup>2</sup> Según Zalles [2017] el conocimiento ecológico local se refiere al conjunto de saberes, prácticas y significaciones que una comunidad construye y transmite sobre su entorno natural, a partir de una interacción histórica y directa con el territorio. Este conocimiento suele transmitirse de forma no escrita, mediante relatos orales, rituales y expresiones culturales.

<sup>3</sup> Tal como se expone en el proyecto de ordenanza 2019-E-1630 donde proponen destinar la estructura de abrigo marítimo ubicado en las instalaciones del Emisario Submarino, entre ambas escolleras, como punto



hay una ausencia de normativas y políticas públicas específicas, como señalan Sánchez-Carnero et al. [2022]. También, como explican Gaviola y otros [2022], se observa un incremento de pescadores artesanales que utilizan este tipo de embarcaciones en respuesta a la reestructuración productiva y la exclusión laboral.

En particular, la cooperativa Challwakat Ltda. que tomamos como estudio de caso, realiza una pesca embarcada con propulsión mecánica en embarcaciones pequeñas abiertas (semirrígidas, botes neumáticos y lanchas o *trackers*) que no superan la longitud definida por la Resolución N° 279/2000 de la provincia de Buenos Aires, es decir, los 13 metros de eslora y una potencia de motor menor a 200 HP. El grupo de pescadores que entrevistamos, detallados en el apartado metodológico, se organizaba como una cooperativa denominada FISKR que funcionó entre el 2020 y el 2022 agrupando a 32 embarcaciones de pesca artesanal y daba sustento a más de 150 familias de la región [INIDEP 2021]. Esa cooperativa se disolvió por obstáculos transversales a la pesca artesanal y que se explican a lo largo de este trabajo. El proyecto cooperativo fue refundado luego en 2023 e inscripto en el Instituto Nacional de Asociacionismo y Economía Social (INAES). En la actualidad la asociación nuclea a 6 miembros que poseen embarcaciones de las características precisadas anteriormente.

Estudios recientes realizados en diferentes sectores de la franja costera bonaerense [Camiolo et al. 2023, Sánchez Carnero et. al. 2022] revelan los problemas más urgentes que perciben los pescadores. Muchos han estado asociados a la precarización de la actividad (falta de infraestructuras para pescar, de capacitación y de formalización y habilitación para realizar la actividad) unido al contexto de disminución de capturas, lo cual implica la exigencia de trabajar aún bajo condiciones invernales duras. Esta disminución de capturas, de acuerdo a las percepciones de los pescadores de pequeña escala, se vincula con la explotación de barcos de mayor capacidad extractiva [Camiolo et al. op.cit.].

---

de concentración de entrada y de salida al mar, para las embarcaciones de pesca artesanal [Unidad Ciudadana 2019]. Esta iniciativa luego obtuvo la Ordenanza N.º 24988 del Honorable Concejo Deliberante de General Pueyrredón el 07/01/2021

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



También este sector atraviesa problemas vinculados con la falta de infraestructura para acopiar y conservar las capturas [Sánchez-Carnero et. al. op cit.]. Al mismo tiempo, la regularización de permisos de pesca para comerciar es un problema central debido a que las embarcaciones semirrígidas están matriculadas como embarcaciones deportivas por la Prefectura Naval Argentina. A eso se adiciona que los patrones de las embarcaciones necesitan contar con patentes para conducirlos y los altos costos de habilitación para embarcaciones mayores.

Las referidas investigaciones han destacado que la falta de canales de comercialización o de almacenamiento representa una desventaja a la hora de obtener buenos precios de venta de las capturas [Sánchez Carnero et.al. op.cit.]. Este escenario adverso suele dificultar la consolidación de dinámicas sociales basadas en relaciones de solidaridad y confianza, lo cual se evidencia en conflictos entre pescadores artesanales, así como una competencia por los recursos marinos entre la pesca artesanal y otras actividades económicas, como el turismo, la acuicultura y la navegación recreativa.

Observamos, además, que la complejidad inherente a la actividad pesquera, que involucra conflictos y diversas características interrelacionadas, obstaculiza la atención a múltiples indicadores ambientales, como la sobreexplotación de recursos y los impactos del cambio climático. Estos problemas han resultado en la exclusión de los pescadores artesanales de sus áreas de pesca tradicionales y han ocasionado una reducción en sus capturas [Gaviola et al. 2022].

Como sí lo expuesto hasta aquí no fuera suficiente, el contexto general en donde se desarrolla la actividad se caracteriza por una crisis del sistema de trabajo asalariado [GrET 2024], la cual ha llevado a que un número creciente de personas se vean imposibilitadas de sostenerse económicamente mediante empleos a cuenta ajena [Rojas Herrera 2019]. En este escenario, la pesca artesanal se presenta como una alternativa viable para trabajadores excluidos de los mercados laborales formales. Tal como documentan Gaviola y otros [2022], hay antecedentes de crisis económicas, como la de 2001 en Argentina,<sup>4</sup> en la cual esta actividad tiende a experimentar un incremento significativo.

---

<sup>4</sup> Para una lectura sobre la relación entre crisis económicas y expansión de la informalidad en Argentina, véase Busso (2010).



Esta alternativa de generación de ingresos no asalariados se materializa a través de diversas formas de asociatividad [Hopp 2018], como las cooperativas de trabajo, entre ellas Challwakat Ltda.

### **Metodología**

A lo largo de la investigación hemos utilizado un diseño cualitativo multitécnica de tipo sinérgico [Cohen y Gómez Rojas 2019], basado en la combinación articulada de entrevistas en profundidad, grupos de discusión [Denzin, et. al. 2012], talleres grupales participativos y cartografía social [Diez Tetamanti 2018], para identificar vulnerabilidades y comprender la trama socioproductiva de la pesca artesanal de pequeña escala en uno de los principales centros pesqueros del sudeste bonaerense. Esta articulación metodológica no la concebimos como una mera yuxtaposición de técnicas, sino como un proceso dinámico y progresivo de construcción de conocimiento, donde cada instancia metodológica alimentó y enriqueció a las siguientes. Las entrevistas nos permitieron identificar actores clave, experiencias, percepciones y conflictos vinculados a la pesca artesanal en el área de estudio. A partir de esos primeros insumos desarrollamos talleres de cartografía social, orientados a reconocer, entre otros aspectos, territorialidades, especies relevantes, zonas de uso y problemáticas socioambientales desde las propias perspectivas de los actores involucrados. Finalmente, un grupo de discusión posibilitó profundizar en los sentidos construidos colectivamente, validar hallazgos previos y explorar propuestas de solución o acción. El análisis integró los distintos tipos de datos mediante categorías transversales -como prácticas de pesca, representaciones del ambiente, relaciones entre actores y conflictos territoriales-, que nos permitió una lectura compleja y situada de la pesca artesanal: sus vulnerabilidades expresadas en cierta trama socioproductiva y ambiental.

Nuestra unidad de análisis (UA) fue la cooperativa de pescadores artesanales Challwakat Ltda., caso a partir del cual realizamos una caracterización de la pesca artesanal de pequeñas embarcaciones descubiertas a motor, analizamos sus condiciones productivas y socioeconómicas, identificando sus procesos organizativos, y evaluando su vulnerabilidad ante desafíos ambientales y normativos. Las unidades de observación



(UO) fueron los pescadores miembros de la cooperativa analizada, cuyas características sociodemográficas se resumen en la tabla 1.<sup>5</sup>

**Tabla 1. Unidades de observación, técnica de relevamiento de datos y características de la muestra.**

UO	Técnica	Información sobre las UO observadas
Pescadores	Entrevistas semiestructuradas grupales	2 trabajadores referentes:  L.-Líder y presidente de la cooperativa. Edad: 59 años; 38 años de experiencia en la actividad pesquera. Nivel educativo: Secundario incompleto  O. Miembro de la cooperativa. Edad: 64 años; 20 años de experiencia en la actividad pesquera; Nivel educativo: Primario completo  Fechas de entrevistas: 24/08/2024 y 18/03/2025
	Cartografía social	6 miembros de la cooperativa y el presidente. Fecha: 8/12/2024.
	Grupo de discusión	5 miembros de la cooperativa y 3 investigadores/as. Fecha: 22/3/2025

Fuente: Elaboración propia a partir de lo realizado en el trabajo de campo.



## Procesos de trabajo de la cooperativa Challwakat Ltda

En referencia a la cadena de valor, contamos con la información generada en una entrevista grupal que involucró a L. (líder de la cooperativa) y a O. (pescador miembro de la cooperativa),<sup>6</sup> ambos trabajan en equipo al momento de salir a pescar. Ellos

<sup>5</sup> El acceso a información sociodemográfica directa de los pescadores se vio mediado por la centralización del liderazgo en la figura de L. Este actor cumplía un papel fundamental, actuando como interlocutor principal y *gatekeeper*. Como resultado, cuando se abordaba individualmente a los pescadores para completar cuestionarios o preguntas de perfil, era frecuente que estos delegaran la responsabilidad de la respuesta en L., argumentando que él era quien podía proporcionar toda la información necesaria. Dada la evidente resistencia a proporcionar datos personales de forma directa y el riesgo de afectar la buena relación con la comunidad, se optó por no insistir en la recolección de estos datos individuales, aceptando esta como una limitación del estudio.

<sup>6</sup> Para garantizar el anonimato y la confidencialidad de los entrevistados, se identificará a cada persona solo mediante la inicial de su nombre.





describen el proceso de trabajo ejecutado en etapas y actividades que exponemos brevemente:

1. Etapa de preparación y planificación: Deciden la zona de pesca según especies, objetivo, experiencia, pronóstico del tiempo e información de otros pescadores. Eligen las artes de pesca (redes de cerco, espineles o trampas) y preparan la embarcación con equipo necesario, carnada, hielo para conservar el pescado, y herramientas de seguridad.
2. Captura del pescado: Salen al mar de madrugada evitando métodos depredadores como el trasmallo<sup>7</sup>, L. lleva un registro detallado de especies capturadas, temperatura del agua, condiciones climáticas y otros datos relevantes. Esto les permite mejorar su eficiencia en las siguientes salidas y adaptarse. En el taller de cartografía social realizado, mencionaron limitaciones espaciales en la navegación: “Hacia afuera, llegamos al banco de pescadores. No nos vamos a detener más porque nosotros tenemos tres millas”, mostrando conciencia normativa. También reinterpretan las zonas de pesca, reconociendo otros límites, como el “vaciadero” al norte de la ciudad, donde se vierten residuos y efluentes urbanos revelando un conocimiento ecológico local de zonas no aptas para la actividad pesquera.
3. Conservación y procesamiento inicial: Conservan el pescado en hielo desde el momento de la captura. En algunos casos, realizan un procesamiento inicial en el mar, - limpieza y separación de especies-. L. describe, a modo de ejemplo, que el besugo se somete a un “impacto de agua fría” para que vomite la carnada y mantenga su calidad. Regresan a la costa, generalmente antes de las dos de la tarde, para la descarga.
4. Descarga y venta al acopiador: Al llegar al puerto, realizan un parte de pesca, un documento oficial que registra capturas y ventas. Descargan el pescado y lo entregan a los acopiadores (intermediarios que compran la mercadería para luego revenderlo a plantas procesadoras o mercados). Negocian los precios con los acopiadores, pero mencionan que en los acuerdos siempre resultan poco beneficiados, en comparación con los precios minoristas. Por ejemplo, a precios de agosto de 2023 el besugo se pagaba a \$500 el kilo, pero en la pescadería se vendía a \$4900, es decir, en el cálculo de las

<sup>7</sup> Según explican los pescadores entrevistados, este método de pesca presenta baja selectividad debido a su estructura particular: tres redes superpuestas con diferentes tamaños de malla. Esta configuración triplica su efectividad respecto a las cortinas convencionales, ya que atrapa de forma inmediata cualquier ejemplar que haga contacto con el aparejo, sin distinción de talla ni especie.



diferencias de proporción de plusvalía, el porcentaje de ganancia que no se queda el pescador artesanal es de un 880% respecto del precio de venta minorista del besugo.

Ya desde la etapa de procesamiento y distribución, como en la de comercialización y consumo, la cooperativa enfrenta obstáculos perdiendo injerencia sobre el proceso. L. critica que este proceso por demora que afectan la frescura del producto. El pescado procesado se distribuye a pescaderías, supermercados, y otros puntos de venta, pero gran parte del pescado de alta calidad se exporta, mientras que el mercado local recibe productos de menor calidad. Nuestros entrevistados expresan su frustración por perder la posibilidad de vender directamente al consumidor final, obtener mejores precios y garantizar la frescura del producto.

Estrategias de innovación (como creación de productos procesados tales como hamburguesas o sushi preparado) quedan truncas por la dificultad de convocar nuevos pescadores como socios. Si bien la cooperativa permite compartir recursos, conocimientos y esfuerzos, ello no está difundido entre pescadores, y muchos prefieren trabajar de manera individual. Por otra parte, señalan que, aunque la cooperativa ha logrado algunos avances, como la obtención de una playa segura para operar y la organización de eventos para promover el consumo de pescado, aún enfrentan grandes desafíos burocráticos y políticos. La experiencia de la cooperativa Challwakat Ltda. ilustra las condiciones estructurales que atraviesan a la pesca artesanal en toda la región. Diversos informes periodísticos y testimonios de referentes del sector han señalado que los pescadores artesanales trabajan muchas veces “en silencio, con muchos riesgos, solos, a escondidas de la mirada del Estado” [Garrone, 28 de junio de 2020]. Este diagnóstico, que se repite en zonas como Santa Clara, Mar Chiquita o Monte Hermoso, muestra que las vulnerabilidades detectadas en nuestro estudio de caso (informalidad, falta de representación, desconexión normativa, dependencia de intermediarios) no son excepcionales. Por el contrario, se trata de expresiones locales de una problemática estructural, que requiere mayor visibilidad y políticas públicas orientadas a fortalecer la organización, la legalización con derechos y el reconocimiento del conocimiento ecológico local.

### **Desafíos estructurales en la pesca artesanal, la mirada de la cooperativa.**

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García “Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.





Hasta ahora describimos que la pesca artesanal de pequeña escala enfrenta múltiples obstáculos estructurales que la colocan en una situación de vulnerabilidad persistente. En este contexto, resulta pertinente examinar cómo estas condiciones se manifiestan y son afrontadas desde el interior de la cooperativa estudiada, particularmente en lo que respecta a su organización interna.

Para comprender los impactos de ciertos factores externos en nuestro caso de estudio, conviene referirnos a particularidades de su organización interna, que dificulta adaptarse eficientemente frente a elementos estructurales. En charlas informales hemos observado que L., el líder de la cooperativa dedica una gran cantidad de horas a la gestión implicando inversión significativa de recursos personales y quitando tiempo de descanso. Durante un diálogo registrado en el taller de cartografía social de diciembre de 2024, se evidenció la centralidad de su figura y la dificultad para delegar responsabilidades:

Investigadora: ¿Quiere hablar otro que no sea L. ? Así descansa un ratito.

R. Pescador 4 : Él es el vocero.

R. Pescador 4 : El vocero presidencial. (*risas*)

L.: No! ahora vos sos el presidente. (*risas*)

M. Pescador 3: no, que vos tenés facilidad y como que...

[Fragmento de grupo de discusión 8/12/2024]

Del fragmento anterior se desprenden algunas reflexiones asociadas a las fortalezas y debilidades de la cooperativa, la cual ejemplifica situaciones comunes en formas organizativas informales y/o informalizadas en la pesca artesanal. Por un lado, en sus dinámicas internas la organización está fuertemente sostenida en relaciones personales y de confianza, más que en estructuras formales de participación. La figura de L. como líder o representante natural del grupo, es indicador de una estructura organizativa en la que una figura concentra gran parte de las responsabilidades. Esto se presenta tanto como una fortaleza (por su capacidad de gestión) como un punto débil (por la posible sobrecarga de trabajo y la dificultad para distribuir tareas). En este sentido, los comentarios jocosos y el uso de términos como vocero dan cuenta del reconocimiento colectivo del liderazgo de

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



L., aunque también son indicadores de cierta desigualdad en la distribución de responsabilidades. Es decir, la función social del humor<sup>8</sup> [Serafim et.al. 2025] y que aparece como mecanismos para suavizar las jerarquías internas, aunque no las eliminan. La insistencia en que L. sea el expositor del grupo lleva a prestar atención sobre una falta de mecanismos para que otros miembros asuman roles de representación, a pesar de la respuesta evasiva de L. (“ahora vos sos el presidente”) que muestra cierta resistencia a asumir plenamente el protagonismo, aunque sin negar su liderazgo.

Este fragmento ilustra una estructura organizativa sostenida en relaciones personales y de confianza, donde L. concentra responsabilidades como fortaleza (capacidad de gestión) y debilidad (sobrecarga laboral). Los comentarios jocosos y el término "vocero" reflejan reconocimiento colectivo de su liderazgo y mecanismos para suavizar jerarquías, aunque persiste desigualdad en distribución de responsabilidades.

Por otro lado, ya en el plano de las condiciones ambientales, durante las entrevistas, identificamos el problema de la merma de recursos clave, como la caballa. Esta es considerada una especie llamadora, y por eso, afecta la presencia de otras. Además, la actividad se vuelve especialmente crítica por las estacionalidades: en los meses de diciembre, malas condiciones climáticas y bajas en el consumo; cese de actividad de acopiadores -actores relevantes en esta trama productiva, de quienes dependen los pescadores artesanales de embarcaciones a motor- cuando está inactiva la industria pesquera. Como consecuencia, no pueden sostener la actividad por los altos costos de combustible y la falta de canales directos de venta evidenciando, desde el punto de vista de los entrevistados, la necesidad de contar con un mercado de comercialización más fluido, que permita colocar la pesca sin depender exclusivamente de intermediarios. De forma específica, los cambios climáticos obligan a los pescadores a desplazarse hacia sitios de pesca particulares donde encuentran determinadas especies. Respecto a diciembre, los entrevistados mencionan: “Como es un mes en que se acentúa mucho el

---

<sup>8</sup> La función social del humor, desde las teorías psicológicas que lo explican, se entiende como un mecanismo de facilitación en las interacciones sociales y de fortalecimiento de vínculos dentro de un grupo. Según Serafim et al. [2025], el humor, actúa como mecanismo de alivio de tensiones y estrés, y permitiendo la expresión de sentimientos complejos de forma más aceptable. En contextos grupales, el humor puede servir para abordar temas delicados -como el liderazgo- de manera indirecta, mitigando posibles conflictos y fomentando la cohesión.



viento del exterior, nosotros tenemos que ir a los bancos de pesca, sobre todo al banco de pescadores, donde habitualmente pasa el pez limón.” [L. Líder de la cooperativa 8/12/2024]. Esta variabilidad climática a lo largo del año los lleva, en ciertos momentos, a realizar una pesca más selectiva, enfocándose en especies de mayor valor comercial. Por ejemplo, destacan que “Lo que salva a los artesanales a motor entre fiestas es que pueden ir a buscar un poco de anchoa y pez limón, que últimamente, debido a cambios climáticos (...) se adelanta la pesca (...) Hoy el pez limón se comercializa a nivel de restaurantes, es considerado un producto de excelencia en el ámbito gourmet” [L. Líder de la cooperativa 8/12/2024].

De este modo, aunque enfatizan la importancia de los factores climáticos como determinantes de su actividad, lo que refleja una dependencia crítica del medio ambiente, también aparece un mercado gourmet que implica, por un lado, cierta revalorización de los productos locales a través de estas formas de comercio y, a la vez, implican presiones adicionales para mantener estándares de disponibilidad y calidad.

Los pescadores también enfrentan desafíos relacionados con burocracias, costos y regulaciones que, según explican, no se ajustan a su realidad. Por un lado, los riesgos económicos asumidos para poder salir a pescar son muy altos. A precios de noviembre de 2024, señalaba L. que “Poner en marcha un bote son 150 lucas”. En segundo lugar, explican que hay grandes problemas con las inspecciones y despachos:

Tenemos problemas con los despachos, con las inspecciones en cualquier momento que viene, va a las cinco de la mañana, no, para qué tenemos que inspeccionar esto como decir, como un barco factoría más o menos. (...) Le digo: Por lo menos salgamos en conserva, que significa hacer todo de embarcaciones juntas, nos ayudamos (...) Pero no tener balsa para cuatro personas, como si fuera un banco importante. Y después otra vez tenemos con los componentes de la dotación, que tienen que ser marineros (...) uno se queda porque se descompuso el nene, no podés salir porque te falta uno. Ehhh! Hermano, a las cinco de la mañana. [M. Pescador 3 22/3/25]

Y tenés que renovar el despacho. Tenés que renovar el despacho, tenés que ir de nueeeeevo, allá se te dan el papel. [O. Pescador 2 22/3/25]

Entonces lo que se desprende de sus relatos son problemas de gobernanza participativa y una brecha entre la normativa estatal y los saberes/prácticas locales. Critican que las normas parecen diseñadas para barcos factoría (grandes embarcaciones industriales) lo que genera dificultades y costos adicionales para esta pesca artesanal. Se destaca la burocracia asociada a los despachos (de lo que pescan), que deben renovarse constantemente, e implica tiempo y esfuerzo. Esto se percibe como una traba administrativa que no se ajusta a las necesidades reales de la pesca artesanal, ya que no se alejan más de tres millas. Para ellos esta cercanía a la costa implica un bajo riesgo, en términos comparativos y, por lo tanto, ven innecesaria la exigencia de algunos equipos de seguridad costosos. Uno de los pescadores critica a la autoridad portuaria diciendo:

La prefectura es "gente de mar", saben de qué estamos hablando (...), podemos hablar de igual a igual, porque sabe todos los riesgos, pero se atiene a reglas que hizo un tipo que no sabe nada. ¿Viste? Que el tipo en la oficina. (...) se llaman inspecciones extraordinarias. (...) Ni siquiera son disposiciones que están vigentes, que, de acuerdo a cada prefectura, tiene el librito que tiene, cosas que no debe ser porque es proyecto nacional. [M. Pescador 3 22/3/2025]

Esto no quiere decir que desconocen peligros. Proponen otros requerimientos más adecuados a sus dinámicas colectivas, entre ellas, salir en conserva. Se trata de una estrategia colaborativa de navegación conjunta que pone en valor las formas organizativas propias para mitigar riesgos, basadas en la solidaridad, la experiencia y el conocimiento del mar.

Específicamente, cuando resaltan los desajustes de las regulaciones se refieren a un aspecto central que es el largo de la embarcación que es el que define a la pesca artesanal por parte de la normativa provincial. Según explican, está actividad es inherentemente selectiva, lo que significa que tienen un interés económico en capturar solo los ejemplares que son comercialmente viables.

vos no te cargás en kilo, porque si el pescado chico no te sirve, o sea, lo depositas nuevamente en el agua, vos no vas a llevar un pescado que te ocupa lugar, kilo y despelote en la embarcación. O sea, por lógica, ya es selectiva, por una cuestión

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.





económica nomás. (...) O sea, el error que siempre hablan de que las embarcaciones no tienen que tener (...) 8 metros, que los motores no tienen que superar 100 caballos (...) es una torpeza, porque lo que limita a la pesca artesanal son las artes de pesca (...) Una embarcación de mayor porte te da seguridad a la navegación [L. Líder de la cooperativa 22/3/2025]

Así, resoluciones como la N° 279/2000 de la provincia de Buenos Aires -que, como decíamos, establece una eslora máxima de 13 metros y una potencia de motor menor a 200 HP para la pesca de pequeña escala- son percibidas como ajenas a la realidad cotidiana del trabajo en el mar. Lejos de resolver problemas, a menudo los agravan, sumando nuevas vulnerabilidades a la actividad, evidenciando una desconexión entre las políticas regulatorias y las necesidades concretas de quienes trabajan en el sector. La captura y las posibilidades de acceso al mercado se ven limitadas a causa de estas regulaciones, pero, agregamos también, por la falta de articulación social entre los propios pescadores. Como indica M., uno de los pescadores cooperativistas de larga trayectoria en la pesca:

somos cuatro locos cada uno trata de sobrevivir (...) Pero si tuviéramos 10, hubo una experiencia con la cooperativa, con L., que se juntaron 10, 8, 9 semirrígidos, se dieron el lujo de sacar la prefectura de su despacho y llevarlo a la playa ahí, que les hicieran la inspección, le hicieran todo. Porque empezaron, hicieron un quilombo (...) Pero eran 8 o 10. Si somos uno o dos, o él o yo, nos aplican la ley que ellos se le antoja. (...) No solamente la prefectura, sino comercializar una cantidad más importante de pescado, por eso, juntarnos... [M. Pescador 3 22/3/2025]

Así, tal como indica el entrevistado, la solución a muchos de los problemas que enfrentan los pescadores artesanales pasa por la organización y la cooperación, tanto para enfrentar las regulaciones como para mejorar su capacidad productiva y comercial. Esta descoordinación entre las políticas regulatorias y la actividad evidencia la vulnerabilidad y la sensibilidad de la cadena de valor y ofrece una radiografía muy clara del sentido político y estratégico de la organización colectiva entre pescadores artesanales, en contraste con la precariedad y vulnerabilidad de quienes operan en soledad. Las experiencias colectivas se presentan como un modelo replicable, aunque difícil de

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



sostener sin masa crítica. Hay una conciencia clara de que cuanto más organizados, más capacidad de agencia y, a la vez, se sostiene una visión crítica que no solo apunta a Prefectura Naval Argentina, sino que se amplía al mercado y al sistema de comercialización del pescado, revelando un doble plano de desigualdad: estatal y económica.

Así, la pesca artesanal de gomón es un sector altamente sensible debido a su estructura desorganizada. Como señala M., la falta de organización hace que sean sensibles a esas regulaciones y a la presión de los intermediarios. No tienen poder para negociar mejores condiciones o precios, de modo que cuando actúan de manera individual, son más vulnerables a los riesgos externos.

A lo anterior M. adiciona que hay deficiencia en los datos oficiales sobre la pesca artesanal que lleva a que tengan menos capacidad para acceder a financiamiento: “si yo quiero hacer un plan de negocio para terminar mi embarcación ¿Qué le voy a llevar oficial al banco? ¿Qué proyección económica puedo hacer yo? No existe, no existen datos oficiales” [M. Pescador 3 22/3/2025].

Sin datos oficiales, los pescadores no pueden presentar proyecciones económicas sólidas a los bancos, lo que limita su capacidad para obtener créditos o inversiones. Esto afecta directamente su capacidad para modernizar embarcaciones, adquirir equipos o mejorar su infraestructura. y quedan en una posición de desventaja. Al mismo tiempo, la falta de datos oficiales dificulta la formalización de la actividad ya que, sin información confiable, difícilmente puedan diseñar políticas públicas, regulaciones adaptadas o programas de apoyo específicos. Esto perpetúa la informalidad y la vulnerabilidad económica de los pescadores.

A pesar de estos desafíos, su enfoque en la calidad, la sostenibilidad, y el trabajo en equipo demuestra el potencial de la pesca artesanal como modelo de desarrollo sostenible. Cerramos este apartado resaltando que, para fortalecer esta cadena de valor, se necesitan políticas públicas que apoyen a los pescadores artesanales, regulaciones más adaptadas a sus necesidades y a su conocimiento ecológico tradicional, y una mayor inversión en infraestructura y capacitación. Además, es fundamental promover una cultura de



consumo de pescado y fortalecer las cooperativas como modelos de trabajo colectivo y sostenible.

### **Identificación de problemas o vulnerabilidades por zonas**

Sistematizamos los datos relevados en el taller de cartografía social realizada junto con los pescadores. Los mapas elaborados permitieron identificar zonas donde los pescadores realizan sus capturas y los caladeros específicos dentro de esas zonas; conocer las especies que se capturan en cada zona; y tener una aproximación territorializada usada de los problemas (ver Figura 1). El análisis cartográfico evidenció una doble escala de conflictos. Por un lado, una microescala (espacial/local, asociada a zonas puntuales y actores específicos) y por el otro una macroescala (estructural/institucional, que afecta a toda la pesca artesanal).



Figura 1. Elaboración del mapa colaborativo realizado por pescadores artesanales de la cooperativa Challwakat Ltda. en el marco del primer taller del proyecto “Pesquerías de artesanales del sudeste bonaerense desde un enfoque socioecológico” realizado en diciembre de 2024 en la ciudad de Mar del Plata. Fuente: Registro fotográfico de Germán García; Manuela Funes; y Ariadna Gorostegui Valenti.

Los principales hallazgos del relevamiento muestran que los pescadores artesanales poseen un conocimiento detallado del territorio y las especies, aunque no siempre logran

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García “Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



sistematizarlo por zona. A nivel general, emergen problemáticas estructurales comunes a toda el área, que ya hemos referenciado en apartados anteriores, como la falta de infraestructura, las exigencias desproporcionadas de Prefectura Naval Argentina (en cuanto a despachos, inspecciones, dotaciones y elementos de seguridad), la carencia de estadísticas oficiales sobre la pesca artesanal y los impactos del cambio climático en la distribución de especies.

Por otro lado, quedaron visibilizadas demandas locales específicas y diferenciadas por zona (identificar áreas donde la falta de infraestructura, regulación diferenciada y reconocimiento de derechos impide el desarrollo sostenible de la pesca artesanal) y detectar nodos que serían claves para intervención institucional a fin de fortalecer la pesca, como, por ejemplo: mejorar el acceso al mar en zonas de conflicto y habilitar mecanismos participativos para regular actividades como el arrastre. Se registraron problemáticas localizadas en zonas como el Mirador (un lugar identificado cerca de una restinga de la zona de acantilados en el sur de la ciudad de Mar del Plata), donde se denuncia la falta de respeto por parte de la pesca semiindustrial y la carencia de infraestructura para el acceso al mar; en la Escollera Norte, donde se reclama habilitar el ingreso y egreso de embarcaciones a motor con restricciones moderadas; y en la Escollera Sur, donde los pescadores solicitan poder realizar pesca de arrastre de langostino.

Al mismo tiempo nos permitió reconocer la zonificación local y las especies clave para su conservación y gestión, que segmentan el espacio marino en zonas reconocidas por sus características ecológicas, productivas y/o simbólicas. Esta construcción de toponimia local es una forma de apropiación simbólica del territorio, que consideramos clave para cualquier análisis que implique atender a la gobernanza participativa.

### **Consideraciones finales**

En este artículo nos propusimos hacer una caracterización de las principales vulnerabilidades que enfrenta la pesca artesanal en el sudeste de la provincia de Buenos Aires, a partir de un caso de estudio, la cooperativa Challwakat. Particularmente, la impronta de esa organización y sus procesos de trabajo revelaron una tensión constante entre su capacidad de adaptación y las barreras estructurales que enfrenta la pesca artesanal. Por un lado, la cooperativa demostró contar con un profundo conocimiento



ecológico tradicional, prácticas sostenibles de captura y una organización interna basada en la confianza y el liderazgo compartido. Además, su viabilidad se vio amenazada por factores externos (regulaciones inflexibles y ajenas a las particularidades del tipo de pesca, intermediación abusiva, falta de acceso directo al mercado) e internos (sobrecarga de liderazgo, dificultades para escalar la cooperación).

Reconocemos tres ejes críticos que emergen con claridad de este estudio respecto a las vulnerabilidades del sector. En primer lugar, una cadena de valor desigual, pues desde la captura hasta la comercialización, los pescadores enfrentan una asimetría económica extrema (ejemplificada en la alta plusvalía para intermediarios). La dependencia de los acopiadores y la desconexión con el consumidor final limitan su autonomía y rentabilidad, a pesar de su enfoque en calidad y sostenibilidad.

En segundo lugar, ha emergido con fuerza la existencia de regulaciones desajustadas y una gobernanza excluyente. Las normativas (diseñadas para la pesca industrial) ignoran las particularidades de la actividad artesanal, generando costos burocráticos y exigencias técnicas inalcanzables, y al mismo tiempo, visibilizan tensiones estructurales entre el Estado (Prefectura Naval Argentina) y los pescadores artesanales. En suma, evidencian cómo la normativa impuesta desde “arriba” se muestra ineficiente, generan malestar, resistencia e incluso informalidad. Sostenemos la necesidad de un rediseño profundo de la política pesquera que incorpore y sea respetuosa de los saberes de los pescadores, su organización colectiva y adapte las regulaciones a las particularidades territoriales.

Finalmente, el fortalecimiento cooperativo aparece como una importante alternativa. La experiencia de Challwakat Ltda. evidencia que la organización colectiva (aunque frágil) es clave para negociar con el Estado, optimizar recursos y resistir presiones del mercado. Sin embargo, requiere políticas públicas que apoyen su escalamiento: acceso a financiamiento con datos oficiales, infraestructura adaptada y reconocimiento de sus prácticas territoriales. La zonificación local y el CEL mapeado son insumos clave para diseñar regulaciones adaptadas y promover un desarrollo pesquero que equilibre productividad, equidad y conservación. Estos hallazgos, abren la posibilidad de repensar políticas públicas más adecuadas al enfoque ecosistémico y territorial, que consideren el tipo de embarcación y distancia de navegación; la participación de los actores locales en

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García “Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



la elaboración de normativas; y el reconocimiento de prácticas y conocimiento locales para atender a la seguridad de los pescadores en el mar, así como la importancia de estimular la agencia colectiva desde abajo, pues, como se reflejó en los discursos, hay una construcción de identidades diferenciadas entre el pescador aislado y el colectivo organizado, y estas identidades habilitan o limitan el acceso a recursos, a marcos de gobernanza pesquera participativa, así como a una justicia ambiental y economías populares o de pequeña escala.

### **Bibliografía**

**BASURTO, XAVIER; NICOLÁS L. GUTIÉRREZ, NICOLE FRANZ, MARÍA DEL MAR MANCHA-CISNEROS, GIULIA GORELLI, ALBA AGUIÓN, SIMÓN FUNGE-SMITH, SARAH HARPER, DAVE J. MILLS, GIANLUIGI NICO, ALEX TILLEY, STEFANIA VANNUCCINI, JUAN VIRDIN, LENA WESTLUND, EDWARD H. ALLISON, CRISTÓBAL M. ANDERSON; ANDRÉS BAIO, JOSUÉ CINER; MICHAEL FABINYI, CRISTINA C. HICKS; JEPPE KOLDING; MICHAEL C. MELNYCHUK, DANIEL OVANDO, ANA M. PARMA, JAMES P. W. ROBINSON Y SHAKUNTALA H. THILSTED**

2025 *Iluminando las contribuciones multidimensionales de la pesca en pequeña escala*. Nature, 637(8004), 875–884. <https://doi.org/10.1038/s41586-024-08448-z>

**BUSSO, MARIANA**

2010. *Las crisis y el trabajo informal en la Argentina (o de cómo las crisis socio-económicas permean lugares de trabajo "atípicos")*. Revista Atlántida (La Laguna) (2), 125-138. [https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art\\_revistas/pr.11291/pr.11291.pdf](https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.11291/pr.11291.pdf)

**CAMIOLO, MARTINA DANIELA; ELEONORA M VERÓN, JULIANA SOCRATE, LUCRECIA ALLEGA, MÓNICA GARCÍA, ANDRÉS JAVIER JAUREGUIZAR**



2023 *Percepción de los pescadores artesanales sobre los problemas ambientales y socioeconómicos de su actividad en el sudoeste bonaerense*. Contribuciones Científicas GÆA; 35(2), 7–17

**COCHEA TOMALÁ, HERMELINDA; HUMBERTO PEÑA RIVAS, ISABEL BALÓN RAMOS, MARGARITA PANCHANA PANCHANA**

2020 *Análisis desde la educación universitaria de la asociatividad en los sectores pesqueros artesanales: caso Chanduy, Santa Rosa, y La Libertad*. Sinergias Educativas, 5(1), 33. <https://doi.org/10.xxxx/sinergias.2020.5.1.33>

**COHEN, NÉSTOR Y GABRIELA GÓMEZ ROJAS (COORDS)**

2019 *Metodología de la investigación, ¿para qué?: la producción de los datos y los diseños*. Revista Latinoamericana de Metodología de las Ciencias Sociales; 12(2), e122. <https://doi.org/10.24215/18537863e122>

**DENZIN, NORMAN K. Y YVONNA S. LINCOLN (COORDS)**

2012 *El campo de la investigación cualitativa. Manual de investigación cualitativa*. Editorial Gedisa; Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

**DIEZ TETAMANTI, JUAN MANUEL**

2018 *Cartografía Social: Claves para el trabajo en la escuela y organizaciones sociales*. Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”; 46 pp.

**FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**

2015 *Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala: en el contexto de la seguridad alimentaria y la erradicación de la pobreza*. FAO; Roma. <https://www.fao.org/publications/card/en/c/I4356S>

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García “Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



**FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**

2016 *El Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación. Cambio climático, agricultura y seguridad alimentaria*. Resumen. FAO; Roma; 28 pp.

**FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**

2018 *El estado mundial de la pesca y la acuicultura (SOFIA): Cumpliendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. FAO; Roma

**GAVIOLA, SAÚL RICARDO; ELEONORA M. VERÓN, LAURA PROSDOCIMI, JUAN DE LA GARZA; PEDRO MARTÍNEZ; GABRIELA NAVARRO; MARCELO PÁJARO; CARLOS PIEDRABUENA; LUIS ROTTA**

2022 Sección 4: Vulnerabilidad socioeconómica del sector pesquero argentino al cambio climático. En Buratti, C. C.; Chidichimo, M. P.; Cortés, F.; Gaviola, Saúl Ricardo; Martos, P.; Prosdocimi, L.; Seitune, D. y Verón, E. (Eds.), *Estado del conocimiento de los efectos del cambio climático en el Océano Atlántico Sudoccidental sobre los recursos pesqueros y sus implicancias para el manejo sostenible* (pp. 161-178) Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca; Ciudad Autónoma de Buenos Aires

**GARRONE, ROBERTO**

2020, 28 de junio. *Pesca Artesanal de pequeña escala: hacer visible lo invisible. El Marplatense*. <https://www.elmarplatense.com/2020/06/28/pesca-artesanal-de-pequena-escala-hacer-visible-lo-invisible/>

**GOROSTEGUI VALENTI, ARIADNA; GERMÁN O. GARCÍA, FRANCISCO ZUMPARO, JUAN PABLO SECO PON, MAXIMILIANO HERNANDEZ, MARCO FAVERO**



2023 *El abordaje al problema de conservación desde una perspectiva sociocultural: la percepción de los actores clave sobre problemas ambientales derivados de su actividad, su visión sobre la gestión costera y alternativas para lograr una actividad ambientalmente amigable [recurso de datos, versión técnica 2]* Informe técnico. CdA UNMDP-FAO (Cod 025)

**GRUPO ESTUDIOS DEL TRABAJO (GRET), FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES, UNIVERSIDAD NACIONAL DE MAR DEL PLATA**

2024 *Informe Sociolaboral del Partido de General Pueyrredon* Nulan. Universidad Nacional de Mar del Plata. Número 47, diciembre:1-19

**HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE DE GENERAL PUEYRREDON**

2021, 7 de enero. *Ordenanza N.º 24.988*. <https://www.concejomdp.gov.ar/>

**HOPP, MARÍA VICTORIA**

2018 *De la promoción del trabajo cooperativo al salario social complementario. Transformaciones en la transferencia de ingresos por trabajo en la Argentina. Revista de políticas sociales urbanas*. Ciudadanías. Universidad Nacional de Tres de Febrero; 2; 5-2018, 113-142

**INSTITUTO DE ESTUDIOS Y FORMACIÓN**

2023 *Características estructurales de la economía pesquera argentina. Equipo de Soberanía Marítima y Fluvial*. Disponible en: <https://iefctaa.org/caracteristicas-estructurales-de-la-economia-pesquera-argentina/>

**MOLINARI, JUAN MARTÍN**

Ariadna Gorostegui-Valenti, María Eugenia Labrunée y Germán Oscar García "Pescar juntos. Cooperativismo, resiliencia y conflicto en la pesca artesanal de Mar del Plata", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°28, Ene-Jun 2026, pp. 1-25.



2013 *Recursos comunes, bien común y estructuras de pecado: desafíos de la sustentabilidad a la ética del desarrollo*. Tesis de Maestría. FLACSO, Sede Académica Argentina; Buenos Aires

**RIGONAT, MARÍA CECILIA**

2009 *Los textos escolares como forjadores de imaginarios territoriales en Argentina: Una mirada sobre los espacios marítimos*. *Cultura y Representaciones Sociales*, 4(7), 55–68

**ROJAS HERRERA, JUAN JOSÉ**

2019 *Aproximación sociológica al significado de los términos: economía popular, economía social y economía solidaria en México Áreas*. *Revista Internacional de Ciencias Sociales*, (39), 61–73. <https://doi.org/10.6018/areas.408441>

**SÁNCHEZ-CARNERO, NOELA; MARÍA E GÓNGORA, MARTA ÁLVAREZ, ANA PARMA**

2022 *La pesca artesanal en Argentina: caminando las costas del país*. Primera edición. Puerto Madryn: Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas. Centro Nacional Patagónico. Centro para el Estudio de Sistemas Marinos; Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco; Instituto de Investigación de Hidrobiología

**SERAFIM, NARUNA GABRIELI; NATÁ FRANCO DE OLIVEIRA SILVA, MÁRCIA CRISTINA FLORÊNCIO FERNANDES MORET, WILLIAM ARAUJO LOPES**

2025. *O humor e as teorias do riso: humor and laughter theories*. *Revista fimca*, 12(1), 7-12. <https://doi.org/10.37157/fimca.v12i1.1114>

**O'RIORDAN, BRIAN**



2006 *Las comunidades de pescadores artesanales en el siglo XXI*. *Ecología Política*, 32, 119–122

**PARSERISAS, DERLIS DANIELA**

2018 *Circuitos de la economía urbana, intermediación financiera y actividad pesquera en Mar del Plata, provincia de Buenos Aires*. *Revista Huellas*, 22(2), Instituto de Geografía, EdUNLPam; Santa Rosa. DOI: <http://dx.doi.org/10.19137/huellas-2018-2213>

**ZALLES, JORGE IGNACIO**

2017 *Conocimiento ecológico local y conservación biológica: la ciencia postnormal como campo de interculturalidad* (Temas) *Iconos*. *Revista de Ciencias Sociales*, 59/21(3): 205–224