



# Revista de Estudios Marítimos y Sociales

## *Publicación científica de carácter semestral*

Año 18 - Número 26 - ene-jun de 2025 - Mar del Plata - Argentina - ISSN 2545-6237

### Presentación al Dossier “Ocupaciones del cuidado en Argentina: convergencias y divergencias en clave sectorial”

*Presentation of the Dossier “Care occupations in Argentina: convergences and divergences in a sectoral key”*

Aspiazu, Eliana \*  
Universidad Nacional de Mar del Plata  
Correo electrónico: eliana.aspiazu@gmail.com

Becher, Pablo ♦  
Conicet / Universidad Nacional del Sur  
Correo electrónico: pabloarielbecher@gmail.com

Beliera, Anabel ^  
CONICET / Instituto Patagónico de Humanidades y Ciencias Sociales, Universidad Nacional del Comahue  
Correo electrónico: anabeliera@gmail.com



<https://id.caicyt.gov.ar/ark:/s25456237/kzb06e3t3>

\* Mar del Plata, Buenos Aires, Argentina. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5156-9027>

♦ Bahía Blanca, Buenos Aires, Argentina. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8029-1252>

^ Neuquén capital, Neuquén, Argentina . ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4141-2381>

Eliana Aspiazu, Pablo Becher y Anabel Beliera “Presentación al Dossier Ocupaciones del cuidado en Argentina: convergencias y divergencias en clave sectorial”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°26, Ene-Jul 2025, pp. 3-9.



## Presentación al Dossier “Ocupaciones del cuidado en Argentina: convergencias y divergencias en clave sectorial”

*Presentation of the Dossier “Care occupations in Argentina: convergences and divergences in a sectoral key”*

Aspiazu, Eliana\*  
Becher, Pablo♦  
Beliera, Anabel^

El presente número reúne una serie de trabajos que abordan, desde diferentes perspectivas y ejes temáticos, a las ocupaciones de cuidado en Argentina. En la actualidad, la relevancia de estas tareas para la producción y reproducción social resulta vital para el mantenimiento de la economía en general.

Abordar los cuidados como categoría compleja de análisis implica pensar en la situación material y subjetiva de las mujeres que trabajan, como así también en el entramado de relaciones que generan al vincularse con diversas actividades económicas y sociales. La pandemia de Covid- 19 intensificó la centralidad de los cuidados al punto de volverse una actividad esencial para el mantenimiento de diversos procesos sociales, en ocasiones incluso a costa de la propia salud de las trabajadoras. No obstante, la valorización social de los trabajos de cuidado sigue siendo una deuda pendiente. En parte por tratarse de tareas que suponen un conjunto de mandatos establecidos en torno a la división sexual del trabajo con sesgos de género que llevan a asumir estas funciones como extensiones de los cuidados no remunerados sostenidos por las mujeres. De esta forma se contribuye directamente a asumir estas tareas como descalificadas e intrínsecas a la condición femenina.

---

\* Dra. en Ciencias Sociales. Esp. en Relaciones Laborales. Lic. en Sociología. Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP); Mar del Plata, Buenos Aires, Argentina; eliana.aspiazu@gmail.com; ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5156-9027>

♦ Dr en Ciencias Sociales. Mg. en Sociología. Lic. y Prof. en Historia. Universidad Nacional del Sur; Bahía Blanca, Buenos Aires, Argentina); pabloarielbecher@gmail.com; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8029-1252>

^ Dra. en Ciencias Sociales. Mg. en Ciencias Sociales. Lic. y Prof. En Sociología. CONICET/ Instituto Patagónico de Humanidades y Ciencias Sociales, Universidad Nacional del Comahue; Neuquén capital, Neuquén, Argentina; anabeliera@gmail.com; ORCID: [orcid.org/0000-0002-4141-2381](https://orcid.org/0000-0002-4141-2381).



Los trabajos de este dossier intentan caracterizar y analizar diferentes aspectos claves para la comprensión integral de las ocupaciones de cuidado en la Argentina reciente.

Los primeros dos artículos de este dossier buscan analizar distintas ocupaciones de cuidado de manera comparada. Para ello, se analizan los resultados de investigación producidos en el Proyecto “Jerarquización de los cuidados remunerados en Argentina. Transformaciones, continuidades y propuestas en pandemia y pospandemia”, PICTO GÉNERO 2023, en donde se analiza la docencia en nivel inicial, la enfermería, el cuidado a domicilio de niñas y de adultos mayores, los trabajos de cuidado en residencias de larga estadía (geriátricos) y los trabajos de cuidado comunitarios desarrollados en espacios barriales como comedores y merenderos (siempre que sean remunerados).

El primer artículo del dossier titulado “Trabajar cuidando: reflexiones en torno a las convergencias y divergencias entre las ocupaciones de cuidado en Argentina”, de Eliana Aspiazu, Pablo Becher y Anabel Beliera, se propone problematizar la noción de ocupaciones de cuidado a partir de la identificación de convergencias y divergencias entre las diferentes actividades que las componen. Para ello, se analizan los datos de la encuesta online realizada a trabajadoras de cuidado en 2023, planteando una mirada crítica sobre los puntos comunes y las heterogeneidad existente entre las ocupaciones analizadas. Se muestra que las ocupaciones de cuidado siguen manteniendo características comunes vinculadas a su fuerte feminización, naturalización y falta de reconocimiento de sus habilidades y conocimientos específicos, y penalización en el mercado de trabajo en relación a sus condiciones laborales y específicamente salariales. Sin embargo, a pesar de los rasgos comunes, los autores encuentran que estas ocupaciones se diferencian respecto de grado de institucionalización de los espacios de trabajo -si se realizan en domicilios, instituciones públicas o privadas o en espacios comunitarios-, la profesionalización que requieren las tareas y los perfiles sociodemográficos de las trabajadoras. Estas características divergentes inciden sobre las condiciones laborales, salariales y trayectorias laborales de las cuidadoras en cada sector. A su vez, en el artículo se analizan algunas rupturas en el proceso de trabajo de estas ocupaciones respecto del pasado, como el impacto de las nuevas tecnologías de información en el desarrollo de las labores y la centralidad del trabajo de cuidado comunitario.

El segundo artículo, de Tamara Carboni titulado “Los condicionamientos de los cuidados no remunerados y el rol social asignado a la maternidad en las trayectorias de las trabajadoras del cuidado en Mar del Plata”, analiza cómo afectan en las trayectorias de distintas trabajadoras de cuidado el rol social asociado a la maternidad y las cargas de trabajo doméstico y de cuidado no

Eliana Aspiazu, Pablo Becher y Anabel Beliera “Presentación al Dossier Ocupaciones del cuidado en Argentina: convergencias y divergencias en clave sectorial”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°26, Ene-Jul 2025, pp. 3-9.





remunerado. A partir de una serie de entrevistas en profundidad realizadas a trabajadoras del cuidado en el marco del Proyecto PICTO GÉNERO -que como dijimos, incluyó a cuidadoras domésticas y comunitarias, enfermeras, docentes de educación inicial y trabajadoras de residencias de larga estadía- se indaga en los aspectos antes mencionados considerando la pandemia y pospandemia en la ciudad de Mar del Plata. A partir del análisis empírico se muestra cómo desde la socialización primaria, estas mujeres se vinculan con responsabilidades domésticas y tienen cargas de cuidados desde edades tempranas. El rol social asignado a la maternidad y las cargas de trabajo doméstico y de cuidados no remunerados constituyen un factor de desigualdad interseccional determinante en sus proyectos vitales. Ello implica experiencias signadas por la pobreza de tiempo y la carga mental asociada a los cuidados, con enormes esfuerzos para construir espacios y tiempos de desarrollo y goce personal.

Los siguientes artículos del dossier se engloban en un bloque que examina distintos aspectos vinculados al trabajo de enfermería y los cuidados de salud.

En primer lugar el trabajo denominado “Nadie te prepara: sociabilidad, comunicación y habilidades de la enfermería frente al COVID-19”, de Clara Gilligan, Carla Mora Augier, Daniela Edelvis Testa, Karina Ramacciotti, estudia las condiciones que generó la pandemia en la enfermería y como se reconfiguraron los vínculos interpersonales y profesionales. La pandemia aparece como un caso extremo en el que se modifican radicalmente los trabajos de cuidado debido a la gran contagiosidad del virus. Estos trabajos, que usualmente implican contacto personal, cercanía física y emocional, se vieron modificados por el mantenimiento del distanciamiento y medidas para evitar el contagio. Para el sector de enfermería, la limitación del contacto físico trajo como consecuencias cambios en las rutinas laborales, sobrecarga de tareas y un incremento de las responsabilidades. Sin embargo, a partir del análisis empírico las autoras muestran distintas prácticas y procesos que desarrollaron las enfermeras para sostener la sociabilidad en un marco restrictivo que redefinió sus expresiones posibles. Muestran que los intentos de mantener un cuidado profesional no obturan la búsqueda de relaciones afectivas.

En segundo lugar, el artículo de Sofia Malleville, titulado “Sistemas de acreditación y políticas de gestión de calidad en clínicas privadas: mecanismos de control del proceso de trabajo y disputas por la autonomía profesional de la enfermería”, aborda los sistemas de de evaluación institucionales en el sector privado como uno de las prácticas de control del trabajo del sector de enfermería. La búsqueda de certificaciones por parte de los empresarios de la salud impacta en la

Eliana Aspiazu, Pablo Becher y Anabel Beliera “Presentación al Dossier Ocupaciones del cuidado en Argentina: convergencias y divergencias en clave sectorial”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°26, Ene-Jul 2025, pp. 3-9.





organización del trabajo de la enfermería, a partir de la exigencia de formación profesional y en los requerimientos de utilizar ropa de trabajo distintiva. Sin embargo, a partir de un trabajo de campo cualitativo, la autora muestra que las enfermeras construyen activamente nuevos sentidos para su labor profesional en oposición y diálogo a estas exigencias. Las mismas eran interpretadas a partir de las condiciones de trabajo presentes y dialogaban con el inacabado proceso de profesionalización de la enfermería y con demandas por el reconocimiento de su rol como profesionales de la salud. Por ejemplo, si bien la evaluación de calidad respecto de la formación en un principio podía ser leída como una exigencia sobre las trabajadoras, fue una temática apropiada por las enfermeras con un sentido identitario de la profesión. Estudiar e incluso continuar capacitándose comenzó a configurarse como un interés de la enfermería, en tanto colectivo. Vemos pues que las enfermeras construyen espacios de disputa en los que se entrelazan condiciones laborales históricamente precarias y otros sentidos construidos sobre la profesión.

En tercer lugar, encontramos el artículo “‘La salud a bordo’: experiencias profesionales de enfermeras/os de la Marina Mercante en la industria pesquera del Mar Argentino”, de Jaime Guiamet, Soledad Chocobar, Paola Acquaroli. En el mismo, se abordan las experiencias profesionales de enfermeras y enfermeros de la Marina Mercante embarcados. Desde un abordaje cualitativo, se indaga en el perfil y las trayectorias de las y los enfermeros navales, en los sentidos sobre el mercado de trabajo que construyen y en cómo las relaciones de poder condicionan el accionar profesional a bordo. Se privilegia el análisis de los sentidos que las y los enfermeros construyen alrededor del mercado de trabajo de la industria pesquera, como un mercado en donde el principal atributo que poseen los sujetos es ser “recomendables”, para lo que los enfermeros desarrollan una serie de prácticas y estrategias que exceden a la labor profesional de atención y cuidado sanitario. En este marco, la enfermería se encuentra en tensión dentro de una relación jerárquica y fuertemente vertical entre la oficialidad y la tripulación.

En cuarto lugar, el artículo “Sostener la vida. Estrategias de cuidado y de acceso a la salud entre trabajadoras travestis y trans\* en Buenos Aires, Argentina” de Ignacio López Leavy, explora desde una perspectiva antropológica las experiencias laborales de mujeres trans y travestis que se desempeñan como cuidadoras, promotoras de salud y enfermeras en el Área Metropolitana de Buenos Aires. Se analiza la articulación de estos trabajos de cuidado con las dimensiones políticas y de cuidado comunitario, mostrando las redes de apoyo y solidaridad entre las propias mujeres trans y travestis, articulando estrategias para enfrentar la exclusión y la discriminación, con una especial preocupación por la supervivencia y el cuidado de las travestis mayores. De este modo, desafían la perspectiva cis-hetero-centrada de los cuidados, pensados en términos familiaristas.



Cada uno de estos trabajos aportan una mirada específica sobre sectores en muchos casos desatendidos por las investigaciones, con una propuesta de observación cualitativa sobre las experiencias y subjetividades de las propias trabajadoras de cuidado.

El último bloque incluye tres artículos que abordan los cuidados comunitarios desde una mirada transversal.

En primer lugar, el artículo “Jornadas difusas: el trabajo de las mujeres en el sector comunitario” de Florencia Bailes, Luciana Parson y Luisa San Martín, aborda - partir de los datos de la encuesta online y entrevistas del mencionado PICTO Género- las tareas de las cuidadoras comunitarias en Mar del Plata caracterizada por una triple jornada laboral, tanto en relación al trabajo de cuidado dentro de sus familias como al trabajo comunitario dentro de sus propios barrios. Se muestran así las vinculaciones entre el trabajo de reproducción social (mal) remunerado en el mercado, el trabajo no remunerado dentro de los hogares y trabajo comunitario en el marco del desarrollo de acciones de sujetos colectivos. Se argumenta pues que las jornadas de trabajo analizadas no solo son extensas y difusas, sino que también se caracterizan por la constante disponibilidad y la sobrecarga física y emocional. Esto permite avanzar en el camino de darle visibilidad a la configuración que asume el trabajo realizado por mujeres, que son quienes principalmente garantizan la reproducción de la fuerza de trabajo, tanto dentro de sus hogares como en el sector comunitario.

En segundo lugar, en el artículo “Producción de sentidos en torno al trabajo de cuidados en la rama socio-comunitaria de la UTEP durante el gobierno de Alberto Fernández (2020-2023)”, las autoras Ivana Parceró Paez, Agustina Rodríguez Irigaray, María Antonia Muñoz examinan la construcción de significados en torno al trabajo de cuidados comunitarios en la economía popular, enfocándose en las luchas por el reconocimiento de las trabajadoras de la rama sociocomunitaria de la Unión de Trabajadores de la Economía Popular (UTEP). A través de una metodología cualitativa, basada en entrevistas realizadas entre 2020 y 2023, se analizan las instancias organizativas orientadas a problematizar un conjunto de actividades que normalmente no son consideradas como trabajo, y sobre los cuales las propias trabajadoras de cuidado producen sentidos a partir de sus prácticas en comedores y merenderos comunitarios, y las distintas luchas por el reconocimiento en calidad de trabajadoras cocineras. Se registran heterogeneidades en las percepciones sobre el trabajo de las cocineras, que entran en tensión con los discursos más

Eliana Aspiazu, Pablo Becher y Anabel Beliera “Presentación al Dossier Ocupaciones del cuidado en Argentina: convergencias y divergencias en clave sectorial”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N°26, Ene-Jul 2025, pp. 3-9.





homogéneos y taxativos de sus referentes, mostrando las tensiones que se generan dentro de la organización colectiva.

En tercer lugar, el artículo “El reconocimiento económico de los cuidados socio-comunitarios: condiciones de trabajo y agendas de demandas de la economía popular” de Carla Zibecchi y Julieta Campana, observa el despliegue de formas comunitarias novedosas de atención de las necesidades de cuidado del sector, a la vez que analiza los procesos de politización del trabajo sociocomunitario y su inclusión en la agenda de demandas más amplia de la Economía Popular (EP). El trabajo de cuidado realizado en este sector prácticamente no tiene reconocimiento salarial, frecuentemente es obteniendo otros tipos de recursos no monetarios –por ejemplo, en especies-, transferencias monetarias estatales y/o de intercambio de ayudas. Las autoras se preguntan pues por el lugar que ocupa el reconocimiento de los cuidados en las agendas de demandas y el rol de ciertos antecedentes de políticas públicas –como el Potenciar Trabajo- en el reconocimiento económico de estas actividades. Argumentan que las políticas públicas han tenido un papel en el reconocimiento económico, pero también en el reconocimiento simbólico de poner en valor una contribución laboral que se desarrollaba de manera gratuita. La politización aparece como un elemento constitutivo de la experiencia de cuidar que se observa tanto en el plano individual como en el plano organizativo.

Estos tres trabajos muestran, desde miradas cercanas los desplazamientos ocurridos en el trabajo de cuidado comunitario a partir de la organización colectiva en el sector de la economía popular, y específicamente de la UTEP. Se analizan diversas aristas de los trabajos de cuidado comunitario, mostrando las tensiones generadas en los procesos de disputa y diálogo con el Estado. A su vez, se muestran los desafíos para la organización colectiva derivados de los aspectos de género vinculados al trabajo reproductivo, mostrando diversas tensiones económicas y simbólicas a las que se enfrentan estas organizaciones y las mujeres que las integran.

En conclusión, los trabajos de este dossier aportan a la caracterización de las ocupaciones de cuidado en la Argentina reciente, realizando tanto análisis comparativos para distintas ocupaciones como estudios que profundizan en el análisis de una ocupación particular. Se señalan convergencias, heterogeneidades y desafíos políticos para el abordaje de los trabajos de cuidado remunerado. Quisiéramos señalar al menos tres dimensiones que este dossier aporta al campo de estudios de las ocupaciones de cuidado.



Por un lado, además del análisis de los distintos tipos de tareas, en este dossier hemos puesto el acento en una clave de análisis sectorial. Hemos visto que cada sector le imprime rasgos específicos a las labores de cuidado realizadas, debido a las características de los procesos de trabajo, los grados de institucionalización, los niveles de profesionalización, los sentidos en torno al trabajo que se producen en cada sector, los procesos de organización colectiva y los grados de feminización sectorial. El dossier realiza aportes en este sentido, al comparar distintos sectores de ocupaciones de cuidado en el primer bloque, y al analizar las características de dos sectores particulares en el segundo y tercer bloque (enfermería y trabajos de cuidado comunitarios). De estos análisis se desprenden desafíos comunes para todos los sectores y características particulares de algunos.

Por otro lado, el dossier realiza un aporte al analizar los trabajos de cuidado no sólo en relación al trabajo de mujeres, sino también al incorporar análisis específicos de otros géneros: por ejemplo, de varones que realizan tareas de cuidado en sectores particularmente masculinizados como es la marina mercante, o trabajadoras de cuidado travestis y trans\* que ponen en discusión la perspectiva cis-hetero-centrada que pone el acento en los cuidados garantizados por la familia dentro de los hogares.

Finalmente, el dossier realiza un aporte al mostrar empíricamente la gran permeabilidad existente entre trabajos de cuidados comunitarios y profesionales, registrando muchas veces un gradiente donde ambas instancias se superponen. En muchas ocasiones resulta productivo no analizar separadamente las profesiones vinculadas al cuidado y las estrategias sostenidas en los espacios familiares y barriales, sino que muchas veces es necesario centrarse en su articulación. De este modo, al analizar comparativamente diversas ocupaciones de cuidado, es posible registrar esa porosidad y articulación entre distintos trabajos, donde las trabajadoras se entran para garantizar los cuidados de otros.

A partir de los resultados presentados en este dossier, afirmamos que el reconocimiento y la jerarquización de estas ocupaciones supone un aspecto medular de la política pública interesada en mejorar los aspectos relativos a la reproducción social ampliada.